

# Relazione del Presidente al Bilancio d'esercizio 2008

Il bilancio d'esercizio 2008 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto:

- dallo stato patrimoniale,
- dal conto economico,
- dalla nota integrativa,

Ed è accompagnato:

- dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- dalla presente relazione sulla gestione dell'esercizio 2008.

## LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il bilancio dell'esercizio 2008, ultimo anno del quadriennio della nuova gestione, si è confermato molto positivo per quanto riguarda la realizzazione degli obiettivi di programma tecnici ed agonistici, tenuto conto che in alcuni casi i risultati hanno superato le più rosee aspettative, mentre, per quanto concerne gli aspetti economico-finanziari, il raggiungimento degli obiettivi appare, invece, più problematico in quanto la Federazione non è riuscita ad ultimare l'auspicato risanamento del deficit patrimoniale ereditato dalla precedente gestione.

Alla fine del quadriennio, come in più volte da me evidenziato ed illustrato, rispetto ad oltre 5 milioni di oneri straordinari ereditati dalla precedente gestione, la Federazione, come emerge dai dati di bilancio al 31.12.2008, dovrà nei prossimi anni affrontare un piano di risanamento di circa 1,4 milioni di euro per ripianare il deficit patrimoniale di € 883.258 e ricostituire il fondo di dotazione ammontante ad almeno € 458.880.

Pertanto, nel quadriennio appena concluso, il Consiglio Federale, oltre a migliorare l'attività tecnica ed i servizi ai propri affiliati e tesserati, è riuscito ad affrontare e pagare oneri straordinari per oltre 3 milioni di euro.

Ritengo che sia doveroso ringraziare tutto i dirigenti che mi hanno accompagnato in questo quadriennio pieno di difficoltà, ma un particolare ringraziamento è indirizzato alle società affiliate, atleti e tecnici, nonché alla struttura della Federazione, che, nonostante le difficoltà economiche ha consentito di conseguire risultati sportivi che portano il nostro movimento ai vertici dello sport italiano e mondiale.

## Scostamento previsione economica – risultato d'esercizio 2008

Prima di passare all'analisi dell'attività e dei dati di bilancio, vorrei iniziare dal risultato dell'esercizio, che evidenzia un sostanziale pareggio tra i costi ed i ricavi (perdita € 31.789), rispetto all'utile d'esercizio di circa 500 mila euro previsto nel preventivo economico assestato. I motivi del mancato conseguimento dell'utile, finalizzato alla copertura del deficit della precedente gestione sono dovuti esclusivamente alla necessità di poter garantire l'attività delle nostre rappresentative.

Infatti, rispetto ad una previsione di costi 6,079 milioni di euro, la Federazione ha sostenuto costi per 6,6 milioni di euro, che rappresenta appunto la differenza tra l'utile previsto ed il risultato economico conseguito.

Nell'ultimo quadrimestre il Consiglio Federale si è trovato nella condizione di scegliere tra il conseguimento dell'utile preventivato e il completamento dell'attività tecnica, in particolare della partecipazione delle nostre rappresentative ai vari campionati internazionali di categoria a cui i nostri atleti con merito si erano qualificati; abbiamo scelto di far partecipare i nostri ragazzi alle competizioni, non ritenendo giusto togliere ciò che faticosamente e sportivamente avevano ottenuto.

Inoltre, è importante evidenziare che, anche nel 2008, la Federazione ha dovuto affrontare oneri straordinari per oltre 270 mila euro.

## Nuovo piano di risanamento e adozione controllo di gestione

Ritengo che l'attuazione del piano di risanamento possa essere iniziato gradualmente dal corrente esercizio, per completarsi nel corso di tutto l'attuale quadriennio olimpico. Nel corso del 2008, con la collaborazione dei nostri consulenti e del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione, nonché con il supporto degli uffici del C.O.N.I. preposti al controllo sulle Federazioni Sportive Nazionali, si è proceduto ad

una attenta analisi dei ricavi e dei costi della Federazione. Tra le soluzioni possibili per riassorbire le perdite, oltre quella di ridurre i costi penalizzando, di fatto, l'attività di base, prevale la rivalutazione delle quote di affiliazione, tesseramento e tasse gara, ormai ferme da oltre 6 anni, adeguandole almeno con le variazioni ISTAT degli ultimi quattro anni. Infatti, le economie che la Federazione ha comunque effettuato nell'ultimo quadriennio trascorso, sono anche servite per poter finanziarie i maggiori costi sostenuti per garantire i servizi ai propri tesserati ed affiliati (assicurazione, gestione gare ecc.). Ciò non significa che si vuole utilizzare l'apporto economico degli affiliati e dei tesserati, che, come analizzato è inferiore ai costi per i servizi a loro garantiti, ma che parte dei ricavi derivanti dalle sponsorizzazioni e pubblicità, in passato, finalizzati alla copertura di detta differenza, dovranno essere utilizzati per il ripianamento del deficit ereditato dalla precedente gestione. In pratica l'adeguamento delle quote chieste ai tesserati ed affiliati, rappresenterà unicamente l'allineamento tra i ricavi ed i costi sostenuti dalla Federazione per garantire loro i servizi.

Prima della fine del mese di luglio 2009, il Consiglio Federale, previa verifica dei programmi di attività quadriennali e delle possibili risorse disponibili, predisporrà il piano di risanamento di 1,4 milioni di euro, nel periodo 2009-2012.

Già dal 2008, state già avviate, in collaborazione con gli uffici federali, procedure finalizzate al controllo di gestione, tra cui alcune modifiche al programma informatico – contabile in dotazione alla Federazione. Tale procedura, che sarà perfezionata nel corso del 2009, potrà garantire in futuro il monitoraggio della gestione economica ed in particolare il controllo dei costi e dei ricavi rispetto al budget approvato dal Consiglio Federale.

## Elementi tecnici ed agonistici

Come già illustrato nella precedente relazione al bilancio del 2007, il Consiglio Federale dopo i tagli effettuati su tutta l'attività sportiva e promozionale nel 2005, dal successivo esercizio 2006 ha dovuto necessariamente programmare una serie di progetti finalizzati principalmente alle Olimpiadi di Pechino 2008, al fine di potersi presentare a questo importante appuntamento con delle rappresentative adeguatamente preparate, all'altezza del blasone e della competitività che il ciclismo italiano da sempre ha saputo garantire negli eventi internazionali di alto livello, ed in particolare alle Olimpiadi, nonché alla preparazione dei Campionati del Mondo di Varese.

E' noto che la programmazione e gli investimenti sono gli elementi fondamentali per la riuscita di qualsiasi progetto, questo ancora di più nello sport, specialmente in quello di alto livello, dove con l'allargamento della pratica sportiva in tutti i Continenti, la competitività è arrivata ad un livello tale che confermarsi è diventato ancora più difficile che in passato.

In tale contesto il Consiglio Federale ha deliberato una serie di progetti triennali finalizzati, come detto, alle Olimpiadi di Pechino 2008, dove i costi erano ovviamente maggiormente concentrati nel triennio 2006-2007-2008, confortati dagli ottimi risultati agonistici conseguiti, come illustrato di seguito alla presente relazione.

L'analisi dell'attività tecnica, agonistica, promozionale e di formazione della Federazione viene di seguito sinteticamente illustrata.

## LA FORZA FEDERALE

Dopo anni di flessione, il nostro movimento ha ripreso a crescere. La forza federale supera complessivamente i 100.000 affiliati e tesserati, compresi quadri dirigenti e tecnici. Il patrimonio atletico è aumentato dai 57.552 tesserati del 2005 ai 65.820 del 2008 (+14,4%).

Come rileva l'analisi del CENSIS, è una decisa inversione di tendenza rispetto al calo registrato dal 1991 al 2004.

Mentre nel primo decennio la flessione ha interessato tutte le federazioni, dal 2001 al 2004 è continuata in modo costante solo nel ciclismo, facendo temere un declino irreversibile.

Dal 2005 questo trend negativo è stato fermato ed invertito. Secondo il CENSIS, si è registrato un incoraggiante "cambio di marcia" che fa ben sperare per il futuro.

I dati più incoraggianti riguardano i Giovanissimi, aumentati dai 10.975 del 2005 ai 13.510 del 2008 (+23%), e i Master-Cicloturisti, passati dai 36.882 del 2005 ai 42.461 del 2008 (+15%).

Negli ultimi tre anni 2006-2008, la fascia che va dalle categorie esordienti agli under è cresciuta di 339 unità, passando da 8913 tesserati e 9252.

L'incremento coincide con l'entrata in vigore del Progetto Giovani e per il rilancio delle specialità depresso.

Il successo del proselitismo è stato sicuramente favorito dal revival della bicicletta legato ai temi della salute, della lotta all'inquinamento, della difesa e valorizzazione dell'ambiente.

La Federazione ha saputo cogliere questa spinta diffusa nelle società avanzate ritrovando l'unità interna e svolgendo un ruolo attivo per affermare "la bicicletta come stile di vita".

Siamo intervenuti con la distribuzione di 2000 bicclette ai bambini della scuola materna, 850 sono state distribuite con i Mondiali di Varese, 200 dalla RCS alla partenza del Giro d'Italia dalla Sicilia (di cui 100 destinate alla Regione), altre 40 dagli Europei di Arona, 12 dai Mondiali di Val di Sole, destinate al Trentino. A cui si aggiungono circa 400 biciclette acquisite a prezzi calmierati concordati con la ditta Vicini.

Abbiamo inoltre coinvolto gli istituti scolastici con l'edizione sperimentale del progetto "Pinocchio in Bicicletta", supportata dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena, a cui hanno partecipato oltre 20 mila alunni. Si è svolta anche una prima edizione della festa finale a Montecatini Terme, con la presenza di 300 alunni in rappresentanza di 26 scuole (17 elementari e 9 medie).

Ha riscosso adesioni senza precedenti, con punte di 3000 presenze, il Meeting Nazionali di Società Giovanissimi organizzato a Predazzo.

I nostri input sono stati efficaci perché hanno trovato sul territorio Comitati, Società e Strutture pronti a riceverli e a farne leva nei confronti delle scuole e degli enti locali.

La maggiore incidenza delle iniziative è testimoniata anche dai numerosi ciclodromi e percorsi ciclabili realizzati o programmati durante il quadriennio in varie regioni.

Tra i servizi offerti dalla Federazione alle società e a tutti gli operatori sul territorio si è aggiunto il prezioso opuscolo della Commissione Impianti che tratta gli aspetti organizzativi, gestionali e amministrativi, in modo da fornire all'organizzazione territoriale e alle società esempi di convenzioni-tipo, progetti pilota e tutte le informazioni utili alle presentazioni di proposte alle istituzioni locali. Le tipologie riguardano anelli ciclabili e ciclodromi, itinerari ciclabili, piste BMX, percorsi per l'attività fuoristrada e velodromi.

Sono raccolte le indicazioni per la realizzazione di strutture e idonee all'avviamento, alla preparazione e alle gare. Strutture ben fatte, conformi ai criteri di agibilità, che consentono di praticare il ciclismo in piena sicurezza. Tenendo, inoltre, presenti le agevolazioni finanziarie per la costruzione e il riattamento degli impianti e le disposizioni che prevedono il coinvolgimento diretto delle associazioni sportive nella gestione degli impianti.

Per l'attività di base sono stati realizzati 45 ciclodromi, 53 piste ciclabili, 4 nuove piste bmx, altre 7 per il fuoristrada, per un totale di 139 spazi protetti per l'attività giovanile.

Sono stati attivati, sperimentalmente, 7 Centri Giovanili di Avviamento al ciclismo a Coltano (Pi), Caravaggio (Bg), Padova, Faenza (Ra), Foligno (Pg), Oppido Lucano (Pz) e Quartu Sant'Elena (Ca), in prospettiva dovrebbero diventare strutture di riferimento per i giovani che intendono avvicinarsi al mondo delle due ruote.

Per incentivare l'avvicinamento al ciclismo dei giovani è stata istituita sperimentalmente a partire dal 2008 la tessera Promozionale Giovanile. Tutte le società ciclistiche affiliate alla FCI, nonché le strutture periferiche federali, possono tessere bambini e bambine dai 5 ai 12 anni di età garantendogli una copertura assicurativa esclusivamente per l'attività di formazione in bicicletta. La tessera è gratuita e non comporta alcun vincolo per i bambini che possono in ogni momento della stagione (a partire dai 7 anni di età) entrare nell'attività istituzionale della FCI.

Una parola chiave dell'attività giovanile è stata l'autonomia delle strutture territoriali. I risultati dimostrano che i programmi di attività giovanile ideati e realizzati direttamente da chi opera sul territorio sono quelli più efficaci ed incisivi, poiché tengono conto delle realtà locali.

Sono state aperte oltre 92 scuole di Mtb, a cui stanno per aggiungersi altre sei di prossima ratifica.

Sul piano nazionale, la Federazione Ciclistica si è seduta al tavolo istituito presso il Ministero dell'Ambiente e Tutela del Territorio per individuare strategie di attuazione della legge 19.10.98 n.366 a favore della mobilità ciclistica, finanziata con 4.500.000 euro annui per il triennio 2007/2009.

Ha partecipato alla prima Conferenza Nazionale per le pari opportunità e sottoscritto il protocollo d'intesa con il Corpo Forestale dello Stato, al fine di promuovere la bicicletta quale strumento di tutela dell'ambiente e la formazione di tecnici

accompagnatori delle scuole nelle visite nei bioparchi.

E' entrata nella Commissione aggiudicatrice del Premio Città Amiche della Bicicletta composta da AICC, FIAB, Euromobility destinato ai progetti per la promozione della ciclabilità urbana e della cultura della bicicletta.

Ha partecipato con successo al MoTechEco 2008, prima edizione del salone della mobilità sostenibile tenutosi presso il Padiglione 1 della Nuova Fiera di Roma.

Ha firmato il primo protocollo d'intesa con la Provincia di Parma per la realizzazione di piste ciclabili, modello di riferimento per le altre amministrazioni.

Ha stretto un accordo di collaborazione con la Fondazione Nazionale Carlo Colodi nell'ambito del progetto Pinocchio in Bicicletta, che prevede una consulenza scientifica per la realizzazione dei supporti didattici alle attività già in essere e l'individuazione di possibili iniziative comuni.

E' scesa in campo, insieme ad altre federazioni sportive nazionali, per aderire al progetto "Più sport a scuola e vince la vita" promosso dal Ministero della Pubblica Istruzione.

A queste, si aggiungono le numerose iniziative rivolte alla solidarietà e alla spiritualità, quali:

- Il sostegno al progetto della Fondazione Adecco per le Pari Opportunità di istruzione ed educazione finalizzate all'inserimento o il reinserimento nel mercato del lavoro di atleti in attività;
- La partecipazione alla campagna SOS Villaggio Bambini, per la raccolta fondi destinati alla costruzione di strutture di accoglienza e di prevenzione dell'abbandono minorile (testimonial Vera Carrara);
- L'inaugurazione del Santuario di Santa Lucia alla Castellina come "Centro Spirituale del Ciclismo";
- Il sostegno al Museo del Ciclismo Madonna del Ghisallo e il recupero dei luoghi sacri alla nostra memoria.

Tutto ciò ha stimolato nell'opinione pubblica, nei media e nelle istituzioni un'attenzione positiva verso la bicicletta e il ciclismo in genere.

Si è ricreato così il clima generale che ha favorito anche l'avvio dei progetti di riorganizzazione interna e di sviluppo tecnico-agonistico.

## **RIORGANIZZAZIONE E SERVIZI**

TRASPARENZA - I bilanci federali sono stati pubblicati ogni anno con le relazioni del Presidente e dei Revisori dei Conti. L'ordine del giorno di ogni Consiglio Federale è stato trasmesso ai Comitati Regionali, così come i verbali delle riunioni, pubblicati anche sull'Organo Ufficiale. Le norme attuative dell'attività, elaborate con i responsabili tecnici regionali e vagliate con le società, sono state approvate e pubblicate con largo anticipo rispetto al passato e, comunque, sempre nel momento di riapertura dei tempi di affiliazione.

SOSTEGNI ALL'attività - A inizio del mandato sono state definite le aree e i vari settori di competenza, distribuendo la supervisione tra i consiglieri federali.

Sono state ricostruite le basi strutturali e operative acquistando materiale tecnico per i centri territoriali e per le squadre nazionali e rinnovando la dotazione nel magazzino ed il parco automezzi.

Era dal 1997 che la Fci non acquisiva automezzi per le squadre nazionali e i Comitati, costretti a muoversi con mezzi obsoleti e pericolosi. Per non parlare del poco decoro nelle trasferte in Italia e all'estero. Dal 2006, tramite un mutuo con il Credito Sportivo, è ripresa anche l'assegnazione, a rotazione di pullmini ai Comitati Regionali.

Al tempo stesso, tramite un proprio ufficio marketing, sono stati assicurati sponsor di grande prestigio all'attività federale e alle squadre azzurre (partnership con Monopoli di Stato, conferma di Skoda, rinnovo con Sportful fino al 2010, Monte dei Paschi di Siena e nuovi partner per i Circuiti dell'attività fuoristrada (Membrane Respira per gli Internazionali d'Italia Cross Country e il Campionato Italiano Gran Turismo per Società Mtb).

SERVIZI ASSICURATIVI - A dicembre 2005 era stata effettuata una gara pubblica europea per l'aggiudicazione dei servizi assicurativi e sbloccare la situazione legata alla Sportass, che registrava un pregresso di mancate liquidazioni danni fin dal 2002.

Allora Ministro Urbani invitò tutte le Federazioni a rimanere in Sportass tentando una strada di risanamento dell'Ente. L'invito costò alla federazione la permanenza in Sportass fino al termine del 2007, anno in cui l'Ente è stato soppresso e le competenze trasferite all'Inps ed all'Inail.

Per l'Inps (fondi di previdenza) le procedure sono state attivate in tempi rapidi, mentre per l'Inail (liquidazione sinistri) siamo ancora in attesa.

Nel frattempo, la Federazione ha provveduto ad emettere una nuova gara, che si è aggiudicata il gruppo INA riassicurati in Generali. E' stata una straordinaria operazione, che ha consentito al nostro Ente un recupero di credibilità sul mercato ed anche una garanzia per i nostri assicurati. Al mese di Giugno 2008 sono stati già liquidati il 44% degli infortuni denunciati.

La polizza è stata rinnovata anche per il 2009, nelle more di applicazione di un

decreto legge che prevede l'aumento dei massimali che, comunque, non saranno addebitati agli affiliati e tesserati.

Abbiamo optato per una logica di servizi reale e trasparente, anche se ha pesato molto sul nostro bilancio già in forte sofferenza. Invece di aumentare i costi tessera, di affiliazione e le tasse di segreteria per risanare il bilancio, abbiamo preferito farci carico dell'aggravio ereditato senza farne pagare le conseguenze agli affiliati e ai tesserati, in attesa di offrire loro i servizi che oggi siamo riusciti a realizzare.

**TUTELA DELLA SALUTE/LOTTA AL DOPING** – Si è garantita la massima assistenza agli atleti e alle società attraverso:

- La riforma della Struttura Sanitaria, con l'istituzione di una Commissione Tutela della Salute, costantemente aggiornata sulle novità normative e scientifiche in ambito nazionale ed internazionale;
- Le convenzioni con l'Istituto di Medicina dello Sport del Coni, Ospedale Niguarda di Milano;
- Comitato Consultivo Scientifico per la prevenzione ed il contrasto al doping. A tale riguardo, occorre ricordare che la Federazione, come primo atto, ha demandato al Coni e alla specifica Procura antidoping la gestione dei controlli e le relative procedure, al fine di evitare ogni sospetto di parzialità e compiacenze.

Ha poi esteso per la prima volta i controlli alla categoria juniores, al fuoristrada e ai master sport, utilizzando le metodiche più avanzate, grazie all'acquisizione dei tre apparati Sysmex. Ha chiesto alla Società specializzata QSA, la stessa che ha gestito la formazione e l'accreditamento dei rappresentanti federali antidoping, di attribuire alla FCI la certificazione di qualità ISO 9001, già riconosciuta al CONI, che attesta la conformità dei procedimenti adottati e delle strutture alle normative della WADA.

Oggi le maglie della rete sono sempre più fitte. La probabilità di essere colti in fallo è molto più alta di ieri. A prescindere dalle considerazioni etiche, fa ben sperare l'insostenibilità crescente del nostro ambiente verso chi tenta ancora di beffare le regole causando un danno enorme non solo a se stesso, ma a tutti gli altri atleti, direttori sportivi e dirigenti.

Sono stati effettuati nel quadriennio 4766 controlli, di cui 1871 nelle gare internazionali, su lista dell'UCI a carico della Fci, 2058 nelle gare nazionali, 340 direttamente dal Coni, 497 dal Ministero della Salute. Due dati di riferimento: nel 2007 25 squalificati con due radiazioni; nel 2008 30 squalificati e tre radiazioni.

**CENTRO STUDI/FORMAZIONE TECNICI** – Il Centro Studi, presieduto dall'on. Vincenzo Scotti, oggi Sottosegretario agli Esteri, ha indetto importanti Convegni, dedicando un'attenzione particolare alla categoria juniores. Sono state approfondite da esperti della Fci e di altre federazioni tutte le problematiche relative alla corretta impostazione e la maturazione degli atleti, alla loro crescita umana, tecnica e sociale. Tra le iniziative più rilevanti del 2008:

- Il primo Corso di Formazione per l'abilitazione a Tecnico Allenatore delle Categorie Internazionali, qualifica istituita a partire dal 2008 per il tesseramento di Direttore Sportivo di 3° livello. Particolare attenzione è stata rivolta alle metodologie di allenamento generale analizzando, nello specifico, l'allenamento su pista e strada per concludere con la valutazione funzionale specifica della forza del ciclista e i sistemi di controllo dell'allenamento. Un secondo meeting di formazione è stato effettuato per esaminare la fisiologia metabolica del ciclista e la classificazione delle metodologie di allenamento metabolico, sia per le discipline su strada che per quelle su pista;
- Il Convegno di Lovadina di Spresiano sul tema "Lo sviluppo possibile – azioni e strumenti", tenutosi il 3 e 4 febbraio del 2008 con l'intervento di qualificati esperti dei vari settori, docenti universitari e manager.
- Il Convegno per i Massaggiatori, a cui la Fci ha concesso il patrocinio e che ha siglato un più profondo confronto con la categoria.

Direttori Sportivi - Direttori di Corsa e di Organizzazione - A Salsomaggiore Terme si sono svolti con grande successo anche i Meeting dei Direttori Sportivi delle squadre dilettantistiche, con il forte impulso e la collaborazione dell'associazione di rappresentanza (A.C.D.).

La partecipazione è stata sempre numerosa, a testimonianza dell'interesse dei D.S. ad arricchire il proprio bagaglio di conoscenze anche attraverso il confronto e il dibattito sui temi più attuali.

Nel 2008 è stato pubblicato l'Albo Ufficiale dei Direttori Sportivi del ciclismo, atto di serietà nei confronti della categoria e delle funzioni che è chiamata a svolgere nella formazione, nell'educazione e nella tutela del nostro patrimonio atletico.

Proficuo il lavoro svolto dalla Commissione Maestri Mtb, per effettuare i corsi di abilitazione ed aggiornamento, e aggiornare l'Albo dei Maestri Mtb.

Nell'appuntamento del 2008 è stata molto apprezzata la Tavola Rotonda sulla Sicurezza, che ha fornito utili indicazioni a tutte le professionalità intenzionate a collaborare nel segno di un indirizzo comune.

Non meno costruttivo l'impegno per la formazione e l'aggiornamento dei Direttori di Corsa e di Organizzazione, che devono garantire la qualità e il corretto svolgimento delle gare programmate sul territorio nazionale, con la produzione di mate-

riale didattico, anche su base informatica, fornito a tutti i comitati regionali, sia per le motostaffette che per il personale ASA.

La categoria dei Direttori Corsa è stata inoltre dotata nel 2008 di nuove divise.

Commissari di gara - Il processo di rinnovamento si accompagna alla ritrovata serenità di una categoria che rende un servizio fondamentale a tutti gli affiliati e tesserati. La volontà di dialogo ha avuto modo di manifestarsi anche nei convegni regionali, da cui sono emerse proposte mirate al miglioramento delle funzioni e dell'applicazione delle regole.

E' stato recuperato lo svolgimento del raduno nazionale. Si è registrata una tendenza positiva al reclutamento di nuovi giudici che nell'ultimo anno ha registrato molti nuovi ingressi.

Anche i Commissari di Gara sono stati dotati di nuove divise.

Abbiamo inoltre provveduto, nei limiti concessi dalla situazione di bilancio, ad operare un primo adeguamento alle diarie e rimborsi spese.

E' stato invitato a tutte le riunioni del Consiglio federale il Presidente della Commissione, nel rispetto degli impegni assunti e ripristinata la dizione di "Giudici di Gara" tanto cara al settore in luogo di commissario di gara.

**SERVIZI INFORMATICI** - Tra le prime federazioni ad intraprendere la strada del tesseramento on line, la Fci ha predisposto un sistema integrato che consente alle società di effettuare tutte le pratiche relative alla vita federale direttamente dal personal computer. E' possibile effettuare le richieste di affiliazione e tesseramento, compilare i programmi di gara ed effettuare le iscrizioni alle varie manifestazioni in calendario. Ciò ha permesso di abbattere drasticamente sia le quantità di documenti cartacei, sia i tempi di risposta dei Comitati Regionali.

Particolarmente apprezzato il sistema che permette di effettuare il pagamento on-line con carta di credito, senza dover produrre ed inviare successivamente alcuna documentazione attestante il pagamento.

E' stata inaugurata l'iniziativa di una newsletter periodica inviata direttamente via e-mail alle società affiliate. Sempre aggiornato e ricco di informazioni, il sistema informatico federale permette di seguire in tempo reale l'attività agonistica, tecnica e organizzativa, di visualizzare i programmi delle gare in calendario e tutte le informazioni e statistiche sulle società ed i tesserati. Il sito internet federale ha superato la media mensile di 150.000 contatti.

Se si considera che il sistema veniva gestito all'esterno e che è costato alla federazione, (alla seconda fase del progetto che ne prevedeva quattro), ben 607.000,00 euro, ai quali vanno aggiunti altri 113.000 euro per acquisirne la proprietà e la disponibilità dei codici sorgenti, la gestione diretta tramite risorse umane specializzate ed interne si è rivelata un'operazione di alta imprenditorialità, che garantisce il risparmio dei costi e la maggiore efficienza.

Organo Ufficiale – Dal 2008 la rivista federale è consultabile anche on-line. E' stata completamente rinnovata la veste grafica per aumentare l'appel e dare un taglio più moderno, vivace e colorato, in linea con lo spirito di rinnovamento sollecitato dalla nuova gestione federale in tutti i settori.

Si è cercato di valorizzare sotto il profilo estetico, comunicativo e dei contenuti l'attività svolta da tutte le categorie su pista, strada e fuoristrada, ivi compresa la parte dedicate alle prossime gare e agli atti ufficiali. Le reazioni dei tanti lettori sono state molte positive.

## **ATTIVITÀ TECNICO-AGONISTICA**

Le medaglie mondiali ed europee sono il parametro più evidente per misurare la competitività di un movimento sportivo, anche se non l'unico. Nei confronti internazionali contano anche i piazzamenti.

I risultati parlano chiaro. Nel quadriennio 2005-2008 il ciclismo italiano ha conquistato complessivamente 89 medaglie, di cui 36 mondiali e 53 europee. In totale 10 titoli iridati e 17 continentali. Entrando nel merito:

**NAZIONALI ELITE** (Campionati del Mondo e Olimpiadi) - Come è noto, i trasferimenti del Coni alle Federazioni sono destinati obbligatoriamente all'attività di alto livello con finalità olimpica. Ci siamo trovati, quindi, nella necessità di conciliare gli obiettivi a breve del Piano Pechino 2008 con quelli a medio e lungo periodo del Progetto Giovani.

Consapevoli che in poco più di tre anni non si fanno miracoli, per le Olimpiadi ci siamo dati obiettivi realistici e abbiamo investito sul futuro.

Le nostre chances di medaglia a Pechino erano riposte nelle gare in linea su strada maschile e femminile. Ci presentavamo forti dei due titoli iridati consecutivi vinti da Paolo Bettini. Non abbiamo centrato il bersaglio pieno, ma l'argento di Davide Rebellin, che ha aperto il medagliere di tutta la spedizione italiana in Cina, e il bronzo di Tatiana Guderzo sono da incorciare.

La superiorità complessiva della squadra azzurra è stata poi ribadita con la splendida vittoria di Alessandro Ballan e con l'argento di Damiano Cunego ai Mondiali di

Varese. In quelle entusiasmanti giornate abbiamo festeggiato anche l'oro di Adriano Malori nella cronometro e l'argento di Simone Ponzi nella gara in linea, ambedue della categoria under 23.

Tornando all'appuntamento olimpico, per quanto riguarda la pista, considerata la flessione del settore femminile al livello di vertice, dovuta a un fisiologico passaggio generazionale (ma stanno già maturando i rincalzi), puntavamo ad aumentare le due presenze di Atene come segnale del nostro preciso impegno per il rilancio del settore: le abbiamo raddoppiate qualificando quattro atleti in cinque specialità diverse.

Speravamo qualcosa in più da Vera Carrara, campionessa del mondo della corsa a punti nel 2005-2006, incappata, evidentemente, in una giornata negativa, e da Roberto Chiappa, recuperato al livello di vertice con il quarto posto ai Mondiali di velocità 2008. Purtroppo, nel keirin il nostro atleta è stato fermato da una discutibile decisione della giuria.

Nel bmx, nuova specialità olimpica, con un lavoro di paziente ricostruzione, abbiamo portato Manuel De Vecchi, già argento mondiale cruiser 2008, alle semifinali dei "top 16".

Nel cross country ci siamo presentati con tre giovani di spessore internazionale, confermato dal quinto posto di Marco Aurelio Fontana nella gara maschile e non certo smentito in quella femminile dalla sfortunata prestazione di Eva Lechner, campionessa europea under 2007, al primo anno da élite.

Ma a Pechino, grazie alla stretta collaborazione tecnica e assistenziale tra la Fci e il Comitato Paralimpico Italiano, si sono fatti grande onore anche i ciclisti azzurri che hanno partecipato alle Paralimpiadi conquistando 2 ori (Viganò e Triboli), 1 argento (Podestà), 3 bronzi (2 Triboli, 1 Farroni).

**PROGETTO GIOVANI E SVILUPPO SPECIALITÀ DEPRESSE** – Come spiegato in premessa, il vero obiettivo strategico del quadriennio dal punto di vista tecnico era rimettere in moto un circolo virtuoso che garantisca la continuità del ricambio al livello di vertice. A tal fine, occorreva ricostruire il vivaio in molte specialità (inseguimento e velocità nella pista maschile, bmx, cronometro su strada).

La riforma del Settore Tecnico è stata perciò improntata al criterio della collaborazione e della sinergia, in modo da evitare la sovrapposizione di competenze e agevolare l'interscambio tra le varie specialità strada, pista e fuoristrada.

Non tutti i meccanismi hanno ingranato subito, né sono mancate frizioni. Tuttavia, gli avvicendamenti intervenuti durante il quadriennio sono stati sempre volti a privilegiare il lavoro di squadra e l'armonia interna rispetto a considerazioni di carattere personale.

Si è individuato un gruppo di giovani talenti da seguire e assistere fino alla categoria under, serbatoio delle nazionali assolute.

Negli ultimi tre anni, da quando il Progetto è operativo, si è proceduto al monitoraggio periodico mediante test effettuati con la collaborazione dell'Istituto di Scienza e Medicina dello Sport del Coni ed esperti del nostro Centro Studi. Siamo così in grado di seguire l'evoluzione e il rendimento di ciascun atleta.

Per accrescere l'esperienza e favorire la maturazione dei giovani è stata allargata e intensificata la partecipazione alle competizioni internazionali su strada, pista e fuoristrada.

Nel calendario nazionale sono stati programmati eventi e circuiti per le varie specialità al fine di dare continuità alla preparazione tecnica e agonistica.

Ovviamente si è prestata speciale cura ai settori in sofferenza:

**PISTA** – Non è stato possibile, per problemi connessi al calendario, organizzare nuovamente il Giro d'Italia delle Piste, che aveva riscosso un notevole successo di presenze anche di atleti stranieri, si è quindi seguita una logica territoriale che ha visto organizzare una serie di eventi anche internazionali sulla spinta dell'impegno delle società di gestione degli impianti stessi.

Il lavoro presso i Centri Territoriali è proseguito con tenacia, grazie anche all'incarico di coordinamento affidato ad Adriano Baffi.

Una partecipazione media ai campionati Italiani, negli ultimi tre anni, di circa 500 atleti.

Riaperti all'uso dei nostri tesserati i velodromi di Marcanise e di Barletta.

In base all'ultimo censimento del patrimonio impiantistico per l'attività su pista, sono attivi sul territorio nazionale 32 velodromi.

All'inizio del nuovo quadriennio sarà nuovamente agibile il velodromo di Monteroni.

Nel 2009 sarà finalmente inaugurato il Velodromo coperto di Montichiari, che darà un forte impulso alla promozione e potrà ospitare anche grandi eventi. Lo abbiamo realizzato a costo zero per la Federazione, dopo la beffa di aver dovuto liquidare ben 348.972,00 per interessi su mutuo di Treviso e danni al comune stesso per non aver utilizzato lo spazio demaniale. Si tratta, obiettivamente, di un grande obiettivo raggiunto considerato che in Italia mancava da oltre 23 anni un velodromo coperto.

Infine, va salutato come frutto del ritrovato interesse per la pista il ritorno della Sei Giorni a Milano in occasione del Salone del Ciclo. All'interno della manifestazione sono state inserite anche competizioni riservate alle categorie giovanili. Evento che si è potuto realizzare grazie alla fattiva collaborazione con gli uffici dell'EICMA su tutti

i temi che riguardano la bicicletta e che ha fatto sortire una straordinaria opportunità che ha rilanciato l'entusiasmo e l'interesse di operatori privati che ne hanno seguito il fascino: sei giorni di Cremona che si affianca alle altre ben consolidate che si svolgono nel periodo estivo.

Esiste, inoltre, un radicato ottimismo per la realizzazione a breve di un altro Velodromo coperto da realizzarsi in provincia di Torino e Treviso.

**CRONOMETRO SU STRADA/ENDURANCE** - Un esempio chiaro di iniziativa "polivalente" è il Bracciale del Cronoman, articolato nelle varie regioni e costituito da prove a cronometro individuali su strada riservate alle categorie Allievi e Juniores maschili e femminili, con finale nazionale abbinata ai Campionati Italiani di categoria.

Il Bracciale assolve il duplice scopo di rilanciare la specialità olimpica su strada e individuare nuovi talenti per le gare di endurance su pista. Attraverso questa iniziativa si è incentivata la partecipazione dei giovani alle gare contro il tempo, coinvolgendo i Comitati e le Società.

L'adesione delle società al Progetto è cresciuta progressivamente, fino agli oltre 2100 atleti partecipanti all'edizione 2008.

**FUORISTRADA** - La gestione dell'attività è stata affidata esclusivamente a tecnici provenienti dal settore. È stato elevato lo standard qualitativo delle manifestazioni. Si è agevolato il mountain bike con l'aggiunta di un tecnico per la categoria juniores.

Gli Internazionali d'Italia hanno registrato forti incrementi di partecipazione sia di atleti italiani che stranieri. Ancora più significativo l'aumento di giovani partecipanti alla Coppa Italia, ai circuiti Interregionali e allo Challenge Juniores.

Sempre in crescita anche il circuito Internazionale dedicato all'attività Marathon, collante tra le categorie agonistiche e quelle amatoriali e, infine, sempre più richiesto, sia da atleti sia dalle società, il Campionato Italiano Gran Turismo dedicato alla sola attività amatoriale e societaria del Fuoristrada.

Nel settore Abilità BMX sono stati organizzati, oltre al Campionato Italiano in prova unica, il Circuito Italiano in 7 prove a livello nazionale con classifica finale e montepremi messo a disposizione dalla Federazione. Questa competizione si è consolidata con il passare delle stagioni sino ad arrivare nel 2008 a 345 partecipanti per la specialità BMX e 85 per quella Cruiser. Il dato più rilevante però è relativo ai team presenti: si è passati dalla decina del 2004 ai 21 nel 2008.

Nel ciclocross è stata incentivata la partecipazione giovanile alle manifestazioni e nel 2008 è stato varato il primo Giro d'Italia della specialità. L'aumento delle presenze ai Campionati Italiani è stato costante: si è passati dai poco più di 300 del quadriennio precedente agli oltre 700 del 2008.

È stata avviata anche la specialità Trial, di cui è stato organizzato anche il primo campionato Italiano.

**PIANO DEL CICLISMO SOLIDALE** - I Comitati Regionali che in questi quattro anni hanno creduto nel progetto del Piano del Ciclismo Solidale, reagendo attivamente a condizioni non certamente favorevoli, possono ritenersi soddisfatti per i risultati raggiunti. Nessuno si nasconde i tanti problemi che frenano un compiuto sviluppo del ciclismo nelle regioni aderenti, ma è diffusa la convinzione di aver imboccato la strada giusta.

Le iniziative inserite nel programma hanno riscosso l'interesse delle Società e dei Tecnici, facendo salire il numero complessivo degli atleti partecipanti alle diverse specialità strada, fuoristrada e pista a ben 1.223 nel 2008.

La Federazione ha sempre garantito, in larga misura, ai rimborsi al termine delle manifestazioni.

L'esperienza merita di essere portata avanti e potenziata perché offre un contributo importante alla riduzione dello squilibrio esistente fra diverse realtà ciclistiche del nord e del sud Italia.

**RAPPORTI GG. SS. MILITARI E CORPI DELLO STATO** – Nel programma approvato dall'Assemblea nazionale figurava anche la ripresa del rapporto con i Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato per dare sostegno alle specialità più deboli della pista, del fuoristrada e dei disabili.

Questi Enti assolvono un compito fondamentale nel sistema sportivo italiano, perché assicurano agli atleti d'interesse nazionale le condizioni per continuare l'attività ed allenarsi serenamente, con la prospettiva anche di uno sbocco professionale.

La Federazione ha dato il supporto tecnico, strutturale e meccanico. Per alcuni si è raggiunto un protocollo d'intesa con la società civile di provenienza in modo da valorizzare, al tempo stesso, il lavoro di proselitismo e crescita del patrimonio atletico e la finalizzazione all'attività di alto livello.

Ad oggi, grazie alla collaborazione raggiunta, ben 23 ciclisti sono iscritti nei Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato, così suddivisi: 11 atleti (7 donne e 4 uomini) alla Polizia Penitenziaria Fiamme Azzurre, tra cui il già citato Fabio Triboli, vincitore dell'oro e di due medaglie di bronzo alle Paralimpiadi; 6 atleti (3 donne 3 uomini) al Gruppo Sportivo Forestale; 6 atleti al Gruppo Sportivo Esercito (3 donne 3 uomini). Molti di loro hanno vinto medaglie olimpiche, mondiali ed europee.

**RISULTATI DEL RILANCIO**

Ecco in sintesi i risultati ottenuti nella passata stagione agonistica:

**PISTA** - l'obiettivo era diminuire, se non colmare, il gap con le nazioni più avanzate ristabilendo anche un equilibrio qualitativo tra il settore femminile e quello maschile.

Ai Campionati Mondiali di Manchester il bronzo di Vera Carrara nella corsa a punti faceva ben sperare in prospettiva olimpica. Ai Mondiali Juniores di Cape Town otteniamo un argento con Valentina Scandolara ed un bronzo con Giada Balzan. Ai Campionati Europei di Pruszkow otteniamo con atleti giovanissimi, grandi soddisfazioni: 1 oro con Elia Viviani, 1 argento con Valentina Scandolara e 5 bronzi (di cui due nella specialità dell'inseguimento a squadre) con Bertazzo, Cimolai, Coledan, Viviani, Paoli e le ragazze Balzan, Callovi e Scandolara.

**CRONOMETRO** - Da anni non si vedeva un italiano di statura mondiale nelle gare contro il tempo. Oggi abbiamo Adriano Malori che, dopo le medaglie di bronzo agli europei juniores 2006 e under 2007, ha vinto il campionato europeo e il campionato mondiale under 23 nel 2008, con Stefano Borchi quinto ai mondiali.

**FUORISTRADA** - Il bilancio del settore nel 2008 è di 2 bronzi uno mondiale nel ciclocross a Campionati di Treviso per merito di Cristian Cominelli ed uno europeo ai Campionati Continentali MTB di St. Wendel con la staffetta composta da Fontana, Kerschbaumer, Eva Lechner e Cominelli.

Va sottolineato lo splendido quinto posto di Marco Aurelio Fontana nel cross country olimpico. Nelle manifestazioni internazionali organizzate in Italia nel 2008 hanno ben figurato, in tutte le discipline, con piazzamenti a ridosso del podio, soprattutto gli atleti delle categorie juniores e under, ragione di più per guardare con fiducia al futuro del settore.

**STRADA IN LINEA** - Abbiamo posto l'analisi del settore strada in linea a fine lista perché è sempre stato un punto di forza del ciclismo italiano. Ciò non toglie che il record di medaglie nel quadriennio 2005-2008, sia al livello assoluto, sia giovanile, testimonia la crescita della nostra competitività anche su questo fronte. Dei formidabili risultati delle nazionali élite abbiamo già riferito, ma le nazionali giovanili non sono state da meno. Ecco la sintesi 2008:

- Campionati del mondo in linea juniores, 2 medaglie d'argento con Mattia Cattaneo e Rossella Callovi
- Campionati del mondo in linea under 23: 1 medaglia d'argento con Simone Ponzi
- Campionati europei in linea juniores: 1 medaglia d'oro con Valentina Scandolara

Va aggiunto che nella Coppa per Nazioni UCI 2008 la nazionale under ha conquistato il secondo posto.

I risultati sopra citati dimostrano che il Progetto Giovani funziona e che in un solo triennio ha dato frutti persino superiori alle attese. La considerazione di fondo è che la sinergia tra le varie specialità è uno stimolo alla crescita di tutto il movimento.

**RAPPORTI INTERNAZIONALI**

Eravamo partiti con la seria intenzione di allacciare un dialogo costruttivo con l'Unione Ciclistica Internazionale. Purtroppo ci siamo trovati di fronte a un muro con sopra scritto Pro-Tour. Sarebbe troppo lungo ricostruire passo dopo passo la storia di questi anni travagliati. C'è un vasto archivio di documenti e di lettere, notificati di volta in volta e consultabili in ogni momento, che riportano fedelmente la posizione assunta dalla FCI e i tentativi fatti per favorire la ricerca di un punto d'incontro tra le parti in causa.

In estrema sintesi, la nostra critica nei confronti dell'UCI riguardava sia il merito del progetto di riforma sia il metodo adottato per imporlo. Si sono persi alcuni anni in diatribe, per poi prendere atto che la realtà è più forte delle formule astratte. Infine, si è giunti a un compromesso che salvaguarda il ruolo e la presenza delle corse storiche nel calendario mondiale. Speriamo che in futuro siano adottati criteri di qualità e di classificazione veramente oggettivi.

Lelezione a grande maggioranza del Presidente della Fci nel Direttivo dell'Unione Ciclistica Europea, oltre che un riconoscimento al peso specifico del ciclismo italiano nel ciclismo internazionale, è frutto anche del consenso a questa linea di fermezza e di coerenza.

La stessa linea tenuta nella lotta al doping. Ci siamo sempre battuti contro la demagogia, i processi mediatici e le ingerenze improprie, restando fedeli ai principi della separazione dei poteri, della prevenzione e del rigore. Siamo andati avanti senza fare sconti a nessuno, pur sapendo che si è ben lontani nel ciclismo e nello sport in genere dall'uniformità delle regole, dei controlli e delle sanzioni. Abbiamo pagato e stiamo pagando un prezzo altissimo, ma nessuno in tema di fermezza può salire in cattedra per impartire lezioni al ciclismo italiano.

**GRANDI EVENTI IN ITALIA**

La considerazione e il prestigio di cui gode il ciclismo italiano in campo internazionale trova riscontro anche nell'assegnazione di grandi eventi al nostro Paese. Solo un movimento vitale e maturo è in grado di esprimere tanta qualità organizzativa, tanta competenza e tanta passione.

Il 2008 è stato per l'Italia un anno memorabile e veramente "storico" da questo punto di vista. Si sono svolti i Campionati del Mondo di Ciclocross a Spresiano (TV), i Campionati del Mondo di Mountain Bike in Val di Sole, nel Trentino, il Mondiale di Marathon nel Sud Tirolo, gli Europei di Downhill in Valmalenco e quelli su strada in Piemonte, nel circondario di Arona-Pettenasco- Stresa-Verbania. E, per finire in bellezza, i Campionati del Mondo su strada a Varese.

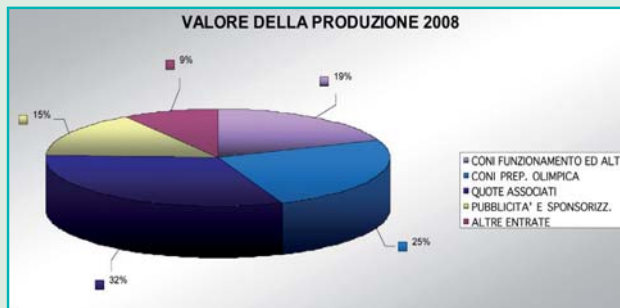
L'Italia è stata la ribalta del ciclismo mondiale e per il nuovo quadriennio si è già aggiudicata i Mondiali Juniores del 2010, gli Europei di Mtb (2010) e di Ciclocross (2011) a Treviso e Lucca, oltre al Mondiale Marathon 2011 sempre a Treviso.

**GIRO D'ONORE**

Nel festeggiare gli atleti che hanno onorato la maglia azzurra e tenuto alto il prestigio del ciclismo italiano nel mondo, noi rendiamo omaggio allo spirito di squadra che ha propiziato i loro risultati. Al lavoro dei tecnici nazionali e sociali, delle società e dei dirigenti che hanno operato con unità d'intenti. La festa si è tenuta occasionalmente in provincia di Brescia.

Schematicamente si riportano le risultanze relative all'esercizio 2008.

VALORE DELLA PRODUZIONE		
DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2008 € /000	%
CONI FUNZIONAMENTO ED ALTRE	3.042	19%
CONI PREP. OLIMPICA	3.979	25%
QUOTE ASSOCIATI	5.098	32%
PUBBLICITA' E SPONSORIZZ.	2.430	15%
ALTRE ENTRATE	1.416	9%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZ.</b>	<b>15.965</b>	<b>100%</b>

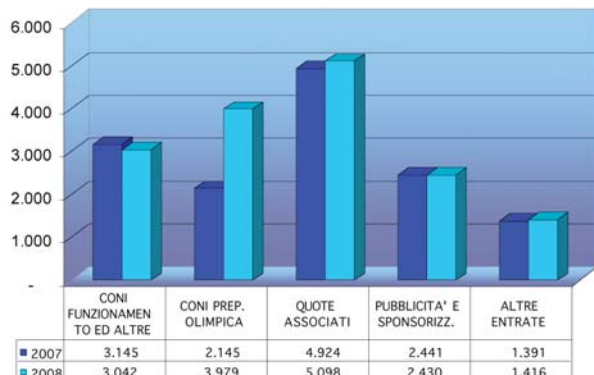


DESCRIZIONE	SALDO €/000		DIFFERENZA	
	SALDO AL 31/12/2007	SALDO AL 31/12/2008	€/000	%
CONI FUNZIONAMENTO ED ALTRE	3.145	3.042	- 103	-3.39%
CONI PREP. OLIMPICA	2.145	3.979	1.834	46.09%
QUOTE ASSOCIATI	4.924	5.098	174	3.41%
PUBBLICITA' E SPONSORIZZ.	2.441	2.430	- 11	-0.45%
ALTRE ENTRATE	1.391	1.416	25	1.77%
<b>TOTALE</b>	<b>14.046</b>	<b>15.965</b>	<b>1.919</b>	<b>12.02%</b>

I ricavi sono adeguatamente commentati nella nota integrativa che accompagna il bilancio d'esercizio. Per quanto concerne le variazioni relative ai contributi del C.O.N.I., come illustrato nella relazione del Presidente al preventivo economico 2008, i criteri di erogazione dei contributi del C.O.N.I. rispetto al precedente esercizio sono stati variati. Viene meno la parte relativa al funzionamento e vengono introdotti i finanziamenti finalizzati al personale federale ed ex personale CONI Servizi spa ed agli impianti sportivi. Pertanto, rispetto al 2007, l'incremento di oltre 1,7 milioni di euro del contributo C.O.N.I. è rappresentato, tra le voci più significative, per circa 1,3 milioni dalla copertura del costo del personale federale e per circa 400 mila euro dal contributo per il Velodromo di Montichiari.

Per quanto concerne gli altri ricavi, non si evidenziano sostanziali variazioni, tenuto conto, che per quanto riguarda le quote degli associati non vi sono stati rilevanti cambiamenti nel numero degli affiliati, associati e gare, mentre per i proventi da sponsorizzazione e pubblicità si riferiscono a contratti di durata pluriennale, pertanto invariati rispetto al 2007.

**VALORE DELLA PRODUZIONE 2007-2008**

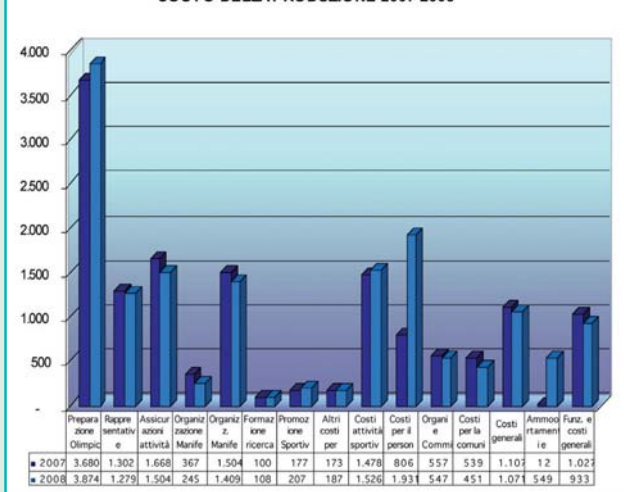


**COSTI DELLA PRODUZIONE**

DESCRIZIONE	IMPORTO € /000	%
<b>Attività sportiva centrale</b>		
Preparazione Olimpica/Alto livello	3.874	24,49%
Rappresentative Nazionali	1.279	8,08%
Assicurazioni attività sportiva	1.504	9,51%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	245	1,55%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.409	8,91%
Formazione ricerca e documentazione	108	0,68%
Promozione Sportiva	207	1,31%
Altri costi per l'attività sportiva	187	1,18%
Costi attività sportiva Struttura Terr.	1.526	9,65%
<b>Tot attività sportiva</b>	<b>10.339</b>	<b>65,35%</b>
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>		
Costi per il personale e collaborazioni	1.931	12,21%
Organi e Commissioni federali	547	3,46%
Costi per la comunicazione	451	2,85%
Costi generali	1.071	6,77%
Ammortamenti e rimanenze	549	3,47%
Funz. e costi generali Strutt. Terr.	933	5,90%
<b>Totale funzionamento</b>	<b>5.482</b>	<b>34,65%</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>15.821</b>	<b>100,00%</b>

DESCRIZIONE	SALDO €/000		DIFFERENZA	
	SALDO AL 31/12/2007	SALDO AL 31/12/2008	€/000	%
<b>Attività sportiva centrale</b>				
Preparazione Olimpica/Alto livello	3.680	3.874	194	5%
Rappresentative Nazionali	1.302	1.279	- 23	-2%
Assicurazioni attività sportiva	1.668	1.504	- 164	-11%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	367	245	- 122	-50%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.504	1.409	- 95	-7%
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>				
Costi per il personale e collaborazioni	806	1.931	1.125	58%
Organi e Commissioni federali	557	547	- 10	-2%
Costi per la comunicazione	539	451	- 88	-20%
Costi generali	1.107	1.071	- 36	-3%
Ammortamenti e rimanenze	12	549	537	98%
Funz. e costi generali Strutt. Terr.	1.027	933	- 94	-10%
<b>Totale funzionamento</b>	<b>4.048</b>	<b>5.482</b>	<b>1.434</b>	<b>26%</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>14.497</b>	<b>15.821</b>	<b>1.324</b>	<b>8%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE 2007-2008**



Per quanto riguarda i costi della produzione, si riferiscono alle risorse utilizzate per la realizzazione delle attività descritte nella presente relazione, in particolare si evidenzia che il contributo del C.O.N.I. per la Preparazione Olimpica e per l'attività sportiva, risulta integralmente finalizzato alla copertura dei costi relativi alla stessa preparazione olimpica ed alle rappresentative nazionali.

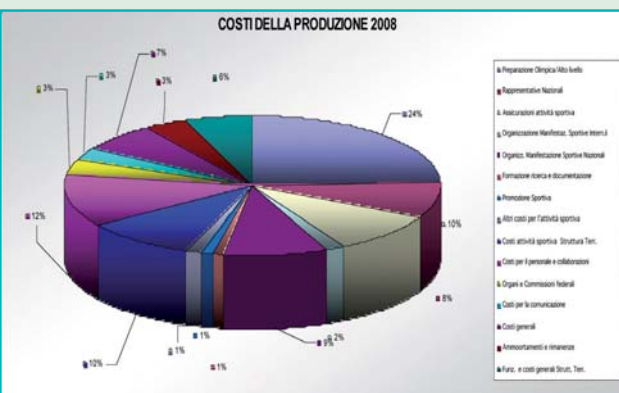
L'incremento dei costi di funzionamento sono dovuti, come illustrato nella nota integrativa e nel commento ai ricavi della presente relazione, alla copertura delle spese per il personale federale ed ex CONI Servizi, i cui costi sono quasi integralmente coperti dal contributo finalizzato del C.O.N.I. La Federazione ha chiesto al C.O.N.I. la differenza di contributo per il personale federale, in quanto, rispetto all'organico dallo stesso riconosciuto alla FCI, c'è una differenza tra i costi ed il contributo di circa 200 mila euro.

La differenza dei costi relativi alle rimanenze ed ammortamenti, è dovuto al fatto che nel 2007 le rimanenze evidenziavano un incremento, pertanto un valore positivo di € 178.110, mentre nel 2008 un decremento di € 9.902, con una differenza negativa di oltre 188 mila euro. L'ulteriore variazione riguarda l'ammortamento dell'intervento sul Velodromo di Montichiari, come evidenziato nella nota integrativa. Si ribadisce che tale costo è integralmente coperto dal contributo del C.O.N.I.

Il risultato d'esercizio del 2008 evidenzia una perdita di € 31.789, che, come detto nelle premesse, si propone venga coperta con gli utili che saranno conseguiti nei prossimi esercizi, così come previsto nel piano di ricapitalizzazione quadriennale che sarà deliberato dal Consiglio Federale e sottoposto all'approvazione del CONI.

Roma, 24 aprile 2009

Il Presidente  
Renato Di Rocco



# Relazione del collegio dei revisori dei conti al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008

## PREMESSA

### CONTROLLO AMMINISTRATIVO-GESTIONALE

### CONTROLLO CONTABILE

### RELAZIONE DEL PRESIDENTE

### NOTA INTEGRATIVA

### ANALISI DELLE RISULTANZE DI BILANCIO

### CONSIDERAZIONI

### GIUDIZIO E PARERE

Esaminato l'elaborato trasmesso dagli uffici amministrativi, si è accertato che è stato compilato nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il Bilancio d'Esercizio 2008, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa nonché dalla Relazione del Presidente federale sulla gestione, presenta la comparazione dei valori relativi al presente esercizio con quelli dell'esercizio 2007.

Sulla base della documentazione acquisita, il Collegio ha proceduto, altresì, alla verifica con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presidono la formazione, l'impostazione del bilancio d'esercizio e la relazione sulla gestione predisposta dal Presidente della Federazione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili esposti nei prospetti di bilancio, della Nota Integrativa e nei relativi allegati.

Si riassumono sinteticamente i seguenti valori complessivi del bilancio in esame:

## PREMESSA

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire tutte le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati.

In particolare, la Federazione ha adottato, dall'anno 2002, la gestione contabile economico-patrimoniale in ossequio alla personalità giuridica di diritto privato istituita dal D.Lgs. n. 242/99 così come modificato dall'art. 1, comma 23 del D.Lgs. n. 15/2004.

La trasmissione degli elaborati tecnici al Collegio è avvenuta in data 7 aprile nonché 19 aprile 2009 per via e-mail.

## 1 CONTROLLO AMMINISTRATIVO - GESTIONALE

Il Collegio ha vigilato, nel corso dell'esercizio, sull'osservanza della legge e dello Statuto Sociale nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Ha, altresì, vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Federazione e sul suo concreto funzionamento.

A tale scopo, sempre collegialmente, ha acquisito gli idonei elementi di conoscenza al fine di valutare l'adeguatezza alle esigenze gestionali nonché l'affidabilità nella rappresentazione dei fatti di gestione, mediante indagini dirette sui documenti contabili e sulla raccolta d'informazioni nei confronti dei responsabili delle funzioni interessate.

Il Collegio, nel corso dell'esercizio finanziario 2008, non ha mancato di presenziare singolarmente e collegialmente a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Consiglio di Presidenza che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento; possiamo confermare che le Deliberazioni sono state prese in conformità alla legge ed allo Statuto Sociale, non sono manifestamente imprudenti, azzardate o in potenziale conflitto di interesse o tali che possano compromettere l'integrità del Patrimonio Sociale.

Con apposite visite sono stati controllati anche gli Organi Territoriali effettuando le prescritte verifiche periodiche ai libri ed alle scritture contabili, redigendo di volta in volta appositi verbali delle riunioni e regolarmente notificati al Presidente Federale, al Segretario Generale nonché al CONI.

## 2 CONTROLLO CONTABILE

Il Collegio, in riferimento alla Legge ed allo Statuto ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio e sulla base di tali controlli, non sono state rilevate violazioni agli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

STATO PATRIMONIALE	2007	2008
Attivo	€ 3.990.412	€ 9.610.291,86
Passivo	€ 4.841.881	€ 8.790.612,13
Netto Patrimoniale:	€ - 103.007	€ - 851.468,74
Risultato d'esercizio	€ - 748.462	- € 31.789,01

Risultato confermato dal:

CONTO ECONOMICO	2007	2008
Differenza tra valore e costi della produzione	€ - 448.515,24	€ 144.327,02
Saldo Proventi ed Oneri finanziari	€ 1.350,69	€ - 16.853,05
Saldo Proventi ed Oneri Straordinari	€ - 246.627,94	€ - 103.833,98
Risultato prima delle imposte	€ - 693.793,49	€ + 23.639,99
Imposte sul reddito d'esercizio	€ - 54.669,00	€ - 55.429,00
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>€ - 748.461,49</b>	<b>- € 31.789,01</b>

### 3 RELAZIONE DEL PRESIDENTE

La Relazione del Presidente trova puntuale riferimento in ordine a tutte le attività svolte ed alla elencazione dei risultati raggiunti sulla base degli obiettivi di programma tecnici ed agonistici che, in taluni casi, hanno superato le più rosee aspettative.

Di contro, rileva, invece, l'impossibilità di non aver potuto raggiungere anche l'obiettivo del risanamento economico-finanziario rappresentato dal deficit patrimoniale ereditato dalla precedente gestione.

In proposito, viene sottolineato che detto piano di risanamento possa essere iniziato dal corrente esercizio finanziario per completarsi, quindi, nel corso di tutto l'attuale quadriennio olimpico (2009-2012).

Tra le soluzioni previste per il riassorbimento delle perdite, oltre quella di poter contenere i relativi costi, viene presa in considerazione la possibilità della rivalutazione delle quote di affiliazione, tesseramento e tasse gara, le cui misure risultano ferme da oltre 6 anni, potendole adeguare almeno con le variazioni ISTAT degli ultimi quattro anni.

Inoltre, per garantire in futuro il monitoraggio della gestione economico-finanziaria rispetto al Budget approvato dal Consiglio Federale, è previsto il potenziamento della procedura che verrà adottata con il Controllo di Gestione mediante opportune modifiche da apportare al programma informatico-contabile.

Infine, circa la perdita conseguita nell'esercizio 2008 pari ad € 31.789, il Presidente propone che la copertura possa avvenire mediante gli utili che potranno essere conseguiti nei prossimi anni come previsto nell'emanando piano di ricapitalizzazione quadriennale che verrà deliberato dal Consiglio Federale e sottoposto all'approvazione del CONI.

### 4 NOTA INTEGRATIVA

L'elaborato contabile risulta accompagnato dalla Nota Integrativa, a cui si fa rinvio per una più dettagliata analisi delle varie voci di bilancio ed è stata redatta secondo gli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e della relativa circolare illustrativa nonché delle norme civilistiche e fiscali ed espone in maniera esaustiva le variazioni intervenute nel corso dell'anno e la consistenza del conto patrimoniale ed economico.

Circa i criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio il Collegio segnala quanto di seguito:

- le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e sono espote in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento;
- gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (per un totale di € 2.394.123 di cui € 208.473 effettuati nell'esercizio 2008) sono stati calcolati in base a piani che tengono conto della prevedibile durata e residua possibilità di utilizzazione. Le quote di ammortamento sono quelle previste dal D.M. 31 dicembre 1988 e successive modificazioni ed integrazioni;
- i crediti ed i debiti sono iscritti singolarmente al loro valore nominale.
- Rimanenze di Materiale Sportivo e di Consumo, quantificati in bilancio al valore contabile di € 567.642 sono state valutate al costo di acquisto. Nel merito il Collegio evidenzia che tale valore comprende le Rimanenze di beni acquistati (materiale sportivo e meccanico) esclusivamente nel corso dell'esercizio 2008 in quanto tutto il restante materiale è stato completamente svalutato azzerando il loro valore contabile;
- Disponibilità liquide risultano pressoché invariate rispetto al precedente esercizio, ma la situazione di cassa risente fortemente del deficit ereditato dalla precedente gestione.

### 5 ANALISI DELLE RISULTANZE DEL BILANCIO

La Federazione ha chiuso l'esercizio con un risultato economico negativo come evidenziato dal risultato d'esercizio 2008 che presenta una perdita pari ad € 31.789,01.

Il Valore della Produzione, il cui totale complessivo ammonta ad € 15.965.117,21 è rappresentato dallo svolgimento dell'Attività Centrale per € 14.800.238,97 nonché quella della Struttura Territoriale per € 1.164.878,24

I Costi della Produzione ammontanti ad € 15.820.790,19 attengono:

per	€ 9.270.972,99	all'Attività Sportiva Centrale;
per	€ 1.526.153,32	all'attività svolta dalla Struttura Territoriale;
per	€ 4.090.445,10	ai Costi di Funzionamento dell'Attività Centrale
per	€ 933.218,78	ai costi della Struttura Territoriale.

Il Collegio evidenzia che i costi sia dell'Attività Centrale che delle Strutture Territoriali di Funzionamento hanno subito un aumento rispettivamente del 4% e del 3%.

### 6 CONSIDERAZIONI

Il Collegio, in merito alla gestione dell'esercizio in esame, esprime di seguito talune considerazioni:

1. la gestione amministrativo-contabile, pur essendo stata caratterizzata da una rigorosa condotta, ha chiuso con una contenuta perdita d'esercizio pari ad € 31.789,01. Tale risultato negativo è dovuto principalmente ad una differenza (circa € 200.000) tra i maggiori costi sostenuti per il personale e quanto riconosciuto dal Coni Servizi SpA per tale maggiore costo. Peraltro l'esercizio 2008 ha visto l'incremento dell'attività sportiva culminata con le Olimpiadi di Pechino 2008 e lo svolgimento di Campionati del Mondo di varie discipline in Italia con conseguente aumento dei costi rispetto a quanto inserito a preventivo. Su tale aspetto si deve dare atto, però, che nel periodo in esame, sono stati raggiunti obiettivi sportivi di grande rilievo (risultano conseguite n. 24 medaglie nelle varie specialità);
2. la voce "Ricavi da Sponsorizzazione" nel presente esercizio, nonostante non abbia raggiunto quanto preventivato in sede di bilancio preventivo è, comunque, rimasta in linea con le aspettative subendo una contrazione pari all'1% passando da un importo di € 2.216.127,26 ad € 2.203.888,22 con una diminuzione di € 12.239,04; avuto riguardo alla crisi generale che ha colpito tutti i settori economici tale risultato può comunque essere letto in maniera positiva;
3. sulla voce "Rimanenze di Materiale di consumo" si prende atto dell'avvenuto accoglimento della raccomandazione del Collegio circa la corretta collocazione delle attrezzature sportive non destinate a materiale di consumo. Si dà atto, altresì, che è stata effettuata la svalutazione del materiale sportivo riguardante gli anni precedenti e dell'avvenuta modifica di gestione degli ordinativi che evitano l'accumularsi di materiale non necessario al fabbisogno della Federazione, come peraltro già segnalato nella relazione dell'anno precedente. Da ultimo si ribadisce, comunque, l'esigenza che l'attività del Magazzino di Cambiagio, oltre alla gestione del Carico e Scarico degli articoli di volta in volta assegnati, venga dotato della corrispondente funzione del "valore finanziario" attribuito a tutte le componenti in essere nella stessa struttura;
4. circa i Crediti che si riferiscono ad esercizi precedenti, (anteriori all'anno 2005) ed ammontanti a complessivi € 420.738, il Collegio ritiene che, al di là del contenzioso instaurato si debba monitorare costantemente la situazione di tale contenzioso.



zioso e porre in essere tutte quelle iniziative tese a poter tentare una qualsiasi transazione degli stessi crediti. Inoltre il Collegio raccomanda alla Federazione di reintegrare il Fondo Rischi parzialmente utilizzato nel corso del 2008;

5. l'esercizio 2008 avrebbe dovuto rappresentare il "terzo anno" previsto per il ripianamento della perdita pregressa (1.764.982) originata dalla precedente gestione nell'anno 2004 e ciò avrebbe consentito l'azzeramento della predetta perdita con la ricostituzione, nel contempo, anche del Fondo di Dotazione (€ 390.000). Per i motivi ampiamente esposti nella Relazione del Presidente tale risultato economico non è stato possibile realizzarlo per cui viene proposto che, unitamente alla perdita dell'esercizio 2008 (- € 31.789), il deficit patrimoniale possa trovare copertura con gli utili che potranno essere conseguiti nei prossimi anni come previsto nell'emanando piano di ricapitalizzazione quadriennale che verrà deliberato dal Consiglio Federale.

## 7 GIUDIZIO / PARERE

Il Collegio, tutto ciò premesso:

**accertato** che l'elaborato in esame corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili monitorate di volta in volta nel corso della gestione;

**atteso** che la situazione patrimoniale nonché il risultato economico sono stati redatti correttamente secondo la normativa vigente;

**esprime**, sotto il profilo tecnico-contabile, parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 che presenta una perdita pari ad € 31.789 e lo stesso può essere sottoposto al Consiglio Federale per la relativa approvazione.

Da ultimo corre l'obbligo di dover segnalare che il Collegio ritiene necessario ed indispensabile che:

1. il Piano di Ricapitalizzazione quadriennale possa essere emanato nella prima seduta utile del Consiglio Federale e lo stesso sia sottoposto all'attenzione del Coni per la relativa approvazione;
2. condivide la necessità, delineata nella Relazione del Presidente, circa l'effettuazione della rideterminazione delle Quote di Affiliazione, Tesseramento e Tasse Gara. Tale rideterminazione dovrà tenere conto delle variazioni ISTAT, atteso che la misura delle stesse risulta ferma da oltre 6 anni e dell'incremento dei costi assicurativi correlati;
3. venga data assoluta priorità all'attuazione al Controllo di Gestione circa la modifica delle procedure tecnico informatiche prevedendo tempi e scadenze certe per la sua realizzazione;
4. venga data, altresì, attuazione e modifica alla procedura informatica, affinché l'attività del Magazzino di Cambiagio, possa ricomprendere anche la funzione del "valore finanziario" come sopra ricordato;
5. per il conseguimento dell'obiettivo di risanamento si raccomanda ai vertici della Federazione di voler contenere i relativi costi nei limiti della più stretta indispensabilità.

**Il Collegio dei Revisori dei Conti**

Dr. Simone Mannelli

Rag. Gianfranco Allegretti

Rag. Lorenzo Briancesco

Rag. Lorenzo Chiodi

Dr. Matteo Galileo



FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA  
Conto Economico (Quadro Riepilogativo)  
Esercizio 2008

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
	Contributi CONI	7.021.854,44	5.290.029,30	1.731.825,14	33%
	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	7.279,20	-7.279,20	-100%
	Quote degli associati	5.097.652,00	4.924.726,54	172.925,46	4%
	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	140.173,20	17.160,18	123.013,02	717%
	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	205.000,00	208.170,30	-3.170,30	-2%
	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	2.203.888,22	2.216.127,26	-12.239,04	-1%
	Altri ricavi della gestione ordinaria	131.671,11	258.886,67	-127.215,56	-49%
	<b>Attività Centrale</b>	<b>14.800.238,97</b>	<b>12.922.379,45</b>	<b>1.877.859,52</b>	<b>15%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>92,70%</i>	<i>91,99%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	231.015,62	183.503,81	47.511,81	26%
	Quote degli associati	422.751,50	363.653,72	59.097,78	16%
	Ricavi da manifestazioni	351.628,52	361.254,26	-9.625,74	-3%
	Altri ricavi della gestione	159.482,60	216.705,87	-57.223,27	-26%
	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>1.164.878,24</b>	<b>1.125.117,66</b>	<b>39.760,58</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>7,30%</i>	<i>8,01%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>15.965.117,21</b>	<b>14.047.497,11</b>	<b>1.917.620,10</b>	<b>14%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	3.873.932,52	3.680.235,24	193.697,28	5%



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Riepilogativo)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
	Attività rappresentative nazionali	1.279.125,82	1.301.920,54	-22.794,72	-2%
	Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali	1.503.735,88	1.667.577,22	-163.841,34	-10%
	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>6.656.794,22</b>	<b>6.649.733,00</b>	<b>7.061,22</b>	<b>0%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	148.948,16	276.410,70	-127.462,54	-46%
	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.408.723,41	1.503.799,89	-95.076,48	-6%
	Partecipazione ad organismi internazionali	96.516,19	90.588,75	5.927,44	7%
	Formazione ricerca e documentazione	107.457,36	100.198,57	7.258,79	7%
	Promozione Sportiva	207.368,86	177.426,54	29.942,32	17%
	Contributi per l'attività sportiva	186.952,69	172.550,00	14.402,69	8%
	Ammortamenti attività sportiva	448.310,17	112.877,34	335.432,83	297%
	(delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	9.901,93	-178.110,45	188.012,38	-106%
	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>2.614.178,77</b>	<b>2.255.741,34</b>	<b>358.437,43</b>	<b>16%</b>
	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>9.270.972,99</b>	<b>8.905.474,34</b>	<b>365.498,65</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>58,60%</b>	<b>61,43%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>1.526.153,32</b>	<b>1.478.418,52</b>	<b>47.734,80</b>	<b>3%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>9,65%</b>	<b>10,20%</b>		
	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>10.797.126,31</b>	<b>10.383.892,86</b>	<b>413.233,45</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>67,63%</b>	<b>73,92%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>68,25%</b>	<b>71,63%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
	Costi per il personale e collaborazioni	1.930.838,57	806.232,86	1.124.605,71	139%
	Organi e Commissioni federali	547.318,29	557.433,99	-10.115,70	-2%
	Costi per la comunicazione	450.844,96	538.533,01	-87.688,05	-16%

Pagina: 2



FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA  
Conto Economico (Quadro Riepilogativo)  
Esercizio 2008

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
	Costi generali	1.070.586,01	1.107.176,98	-36.590,97	-3%
	Ammortamenti per funzionamento	90.857,27	75.574,54	15.282,73	20%
	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>4.090.445,10</b>	<b>3.084.951,38</b>	<b>1.005.493,72</b>	<b>33%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	25,85%	21,28%		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>933.218,78</b>	<b>1.027.168,11</b>	<b>-93.949,33</b>	<b>-9%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	5,90%	7,09%		
	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>5.023.663,88</b>	<b>4.112.119,49</b>	<b>911.544,39</b>	<b>22%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	31,47%	29,27%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,75%	28,37%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.820.790,19</b>	<b>14.496.012,35</b>	<b>1.324.777,84</b>	<b>9%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	99,10%	103,19%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>144.327,02</b>	<b>-448.515,24</b>	<b>592.842,26</b>	<b>-132%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,90%	-3,19%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
	Oneri finanziari	-16.853,05	1.350,69	-18.203,74	-1.348%
	Oneri straordinari	-103.833,98	-246.627,94	142.793,96	-58%
	Imposte sul reddito	-55.429,00	-54.669,00	-760,00	1%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-31.789,01</b>	<b>-748.461,49</b>	<b>716.672,48</b>	<b>-96%</b>



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>						
<b>1.01.</b>	<b>Contributi CONI</b>						
CEA.001	Attività sportiva	993.016,07	3.064.075,00	-2.071.058,93		-68%	
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.979.610,00	1.075.211,00	2.904.399,00		270%	
CEA.004	Contributi per scommesse sportive		80.743,30	-80.743,30		-100%	
CEA.005	Contributi per Impianti Sportivi	372.000,00		372.000,00			
CEA.006	Contributi per Progetti Speciali	180.000,00	1.070.000,00	-890.000,00		-83%	
CEA.032	Altri contributi CONI	221.000,00		221.000,00			
CEA.201	Contributi personale già con contratto federale	576.535,24		576.535,24			
CEA.202	Contributi costo del lavoro personale trasferito da Coni Servizi	699.693,13		699.693,13			
	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>7.021.854,44</b>	<b>5.290.029,30</b>	<b>1.731.825,14</b>		<b>33%</b>	
<b>1.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>						
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		7.279,20	-7.279,20		-100%	
	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>7.279,20</b>	<b>-7.279,20</b>		<b>-100%</b>	
<b>1.03.</b>	<b>Quote degli associati</b>						
CEA.007	Quote di affiliazione	1.169.230,00	886.716,75	282.513,25		32%	
CEA.008	Quote di tesseramento	1.876.041,00	1.893.781,00	-17.740,00		-1%	
CEA.009	Multe e tasse gara	1.953.186,67	2.089.143,79	-135.957,12		-7%	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	99.194,33	55.085,00	44.109,33		80%	
	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>5.097.652,00</b>	<b>4.924.726,54</b>	<b>172.925,46</b>		<b>4%</b>	
<b>1.04.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>						
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	140.173,20	17.160,18	123.013,02		717%	
	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>140.173,20</b>	<b>17.160,18</b>	<b>123.013,02</b>		<b>717%</b>	
<b>1.05.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>						
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	70.000,00	73.170,30	-3.170,30		-4%	
CEA.017	Diritti televisivi	135.000,00	135.000,00				
	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>205.000,00</b>	<b>208.170,30</b>	<b>-3.170,30</b>		<b>-2%</b>	

Pagina: 1



FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA  
Conto Economico (Quadro Analitico)  
Esercizio 2008

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>1.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>						
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.066.000,00	1.053.333,33			12.666,67	1%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.112.065,38	1.136.971,09			-24.905,71	-2%
CEA.022	Pubblicità su riviste federali	25.822,84	25.822,84				
	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>2.203.888,22</b>	<b>2.216.127,26</b>			<b>-12.239,04</b>	<b>-1%</b>
<b>1.07.</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>						
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	12.476,57	17.381,00			-4.904,43	-28%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	67.547,58	13.023,21			54.524,37	419%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	51.646,96	228.482,46			-176.835,50	-77%
	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>131.671,11</b>	<b>258.886,67</b>			<b>-127.215,56</b>	<b>-49%</b>
	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>14.800.238,97</b>	<b>12.922.379,45</b>			<b>1.877.859,52</b>	<b>15%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>92,70%</b>	<b>91,99%</b>				
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>						
<b>2.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>						
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	231.015,62	183.503,81			47.511,81	26%
	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>231.015,62</b>	<b>183.503,81</b>			<b>47.511,81</b>	<b>26%</b>
<b>2.03.</b>	<b>Quote degli associati</b>						
CEA.007	Quote di affiliazione	19.589,52	28.768,04			-9.178,52	-32%
CEA.008	Quote di tesseramento	8.067,00	6.873,00			1.194,00	17%
CEA.009	Multe e tasse gara	252.315,53	239.470,48			12.845,05	5%
CEA.010	Diritti di segreteria	41.949,14	27.634,50			14.314,64	52%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	100.830,31	60.907,70			39.922,61	66%
	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>422.751,50</b>	<b>363.653,72</b>			<b>59.097,78</b>	<b>16%</b>
<b>2.04.</b>	<b>Ricavi da manifestazioni</b>						
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	226.125,45	354.702,24			-128.576,79	-36%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale		6.552,02			-6.552,02	-100%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	7.563,64				7.563,64	
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	117.939,43				117.939,43	
	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>351.628,52</b>	<b>361.254,26</b>			<b>-9.625,74</b>	<b>-3%</b>

Pagina: 2



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>2.05.</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	61.284,70		61.284,70	
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	98.197,90	216.705,87	-118.507,97	-55%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>159.482,60</b>	<b>216.705,87</b>	<b>-57.223,27</b>	<b>-26%</b>
	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>1.164.878,24</b>	<b>1.125.117,66</b>	<b>39.760,58</b>	<b>4%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>7,30%</b>	<b>8,01%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>15.965.117,21</b>	<b>14.047.497,11</b>	<b>1.917.620,10</b>	<b>14%</b>



FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA  
Conto Economico (Quadro Analitico)  
Esercizio 2008

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp. -Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	660.374,18	633.861,75	26.512,43	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	132.675,27	177.752,09	-45.076,82	-25%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	19.178,44	19.695,00	-516,56	-3%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	839.286,14	852.884,48	-13.598,34	-2%
CEB.006	Spese mediche	4.249,26	5.874,17	-1.624,91	-28%
CEB.007	Premi di classifica	200.000,00	279.500,00	-79.500,00	-28%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	19.564,06	47.610,58	-28.046,52	-59%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	308.755,95	263.283,87	45.472,08	17%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	32.033,37	16.315,57	15.717,80	96%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	20.401,32	3.275,76	17.125,56	523%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	56.897,59	23.018,02	33.879,57	147%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	10.872,46	9.985,01	887,45	9%
	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>2.304.288,04</b>	<b>2.333.056,30</b>	<b>-28.768,26</b>	<b>-1%</b>
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	295.056,02	253.925,57	41.130,45	16%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	104.559,53	85.706,36	18.853,17	22%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.777,02	4.980,00	-2.202,98	-44%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	98.703,29	159.877,65	-61.174,36	-38%
CEB.006	Spese mediche	2.536,38	7.538,25	-5.001,87	-66%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	42.018,17	20.849,59	21.168,58	102%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	23.560,36	17.464,62	6.095,74	35%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	14.116,72	11.810,01	2.306,71	20%





**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>583.327,49</b>	<b>562.152,05</b>	<b>21.175,44</b>	<b>4%</b>
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	618.823,68	622.945,66	-4.121,98	-1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	58.420,00	48.720,00	9.700,00	20%
	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>677.243,68</b>	<b>671.665,66</b>	<b>5.578,02</b>	<b>1%</b>
<u>1.01.01.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.021	Borse di studio	143.500,00	55.570,00	87.930,00	158%
	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>143.500,00</b>	<b>55.570,00</b>	<b>87.930,00</b>	<b>158%</b>
<u>1.01.01.01.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	165.573,31	57.791,23	107.782,08	187%
	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>165.573,31</b>	<b>57.791,23</b>	<b>107.782,08</b>	<b>187%</b>
	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>3.873.932,52</b>	<b>3.680.235,24</b>	<b>193.697,28</b>	<b>5%</b>
<u>1.01.01.02</u>	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
<u>1.01.01.02.01</u>	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	413.488,00	578.133,60	-164.645,60	-28%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	138.389,74	99.806,15	38.583,59	39%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	19.384,62	14.990,00	4.394,62	29%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	109.232,28	59.778,31	49.453,97	83%
CEB.006	Spese mediche	5.552,48	3.158,48	2.394,00	76%
CEB.007	Premi di classifica	385,00	6.000,00	-5.615,00	-94%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	10.692,38	12.120,38	-1.428,00	-12%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.768,23	2.304,39	1.463,84	64%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.384,32	1.812,00	-427,68	-24%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	9.074,89	3.105,70	5.969,19	192%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.888,57	16.201,73	-10.313,16	-64%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.476,60	11.949,58	-10.472,98	-88%
	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>718.717,11</b>	<b>809.360,32</b>	<b>-90.643,21</b>	<b>-11%</b>



FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA  
Conto Economico (Quadro Analitico)  
Esercizio 2008

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<u>1.01.01.02.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	162.437,99	113.661,77	48.776,22	43%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	61.102,78	38.002,26	23.100,52	61%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.666,61	1.020,00	2.646,61	259%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	49.036,12	69.539,52	-20.503,40	-29%
CEB.006	Spese mediche	416,01	283,96	132,05	47%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	19.635,69	32.188,82	-12.553,13	-39%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.607,49	13.344,10	-7.736,61	-58%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	7.730,88	3.876,43	3.854,45	99%
	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>309.633,57</b>	<b>271.916,86</b>	<b>37.716,71</b>	<b>14%</b>
<u>1.01.01.02.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	51.223,64	89.453,36	-38.229,72	-43%
	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>51.223,64</b>	<b>89.453,36</b>	<b>-38.229,72</b>	<b>-43%</b>
<u>1.01.01.02.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	177.221,04	131.190,00	46.031,04	35%
	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>177.221,04</b>	<b>131.190,00</b>	<b>46.031,04</b>	<b>35%</b>
<u>1.01.01.02.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.026	Tutela sanitaria	22.330,46		22.330,46	
	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>22.330,46</b>	<b>0,00</b>	<b>22.330,46</b>	
	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>1.279.125,82</b>	<b>1.301.920,54</b>	<b>-22.794,72</b>	<b>-2%</b>
<u>1.01.01.03</u>	<u>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</u>				
<u>1.01.01.03.01</u>	<u>Assicurazione</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.503.735,88	1.667.577,22	-163.841,34	-10%
	<b>Totale Assicurazione</b>	<b>1.503.735,88</b>	<b>1.667.577,22</b>	<b>-163.841,34</b>	<b>-10%</b>
	<b>Totale Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</b>	<b>1.503.735,88</b>	<b>1.667.577,22</b>	<b>-163.841,34</b>	<b>-10%</b>
	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>6.656.794,22</b>	<b>6.649.733,00</b>	<b>7.061,22</b>	<b>0%</b>
<b>1.01.02.</b>	<b>Costi attività sportiva</b>				



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%		
<u>1.01.02.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>						
CEB.029	Rimborsi a squadre partecipanti		24.999,70	-24.999,70	-100%		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	148.948,16	251.411,00	-102.462,84	-41%		
	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>148.948,16</b>	<b>276.410,70</b>	<b>-127.462,54</b>	<b>-46%</b>		
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	36.039,12	51.980,39	-15.941,27	-31%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.511,28	7.549,00	3.962,28	52%		
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	55.687,75	22.784,58	32.903,17	144%		
CEB.007	Premi di classifica	165.677,00	84.129,00	81.548,00	97%		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	18.582,02	32.259,09	-13.677,07	-42%		
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	833.123,74	925.837,63	-92.713,89	-10%		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	45.769,61	49.749,68	-3.980,07	-8%		
CEB.024	Compensi per prestazioni	127.091,30	139.665,15	-12.573,85	-9%		
CEB.029	Rimborsi a squadre partecipanti		46.730,20	-46.730,20	-100%		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	10.708,09	1.755,70	8.952,39	510%		
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	104.533,50	141.359,47	-36.825,97	-26%		
	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>1.408.723,41</b>	<b>1.503.799,89</b>	<b>-95.076,48</b>	<b>-6%</b>		
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>						
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	96.516,19	90.588,75	5.927,44	7%		
	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>96.516,19</b>	<b>90.588,75</b>	<b>5.927,44</b>	<b>7%</b>		
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>						
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	20.935,70	32.422,35	-11.486,65	-35%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.790,00	10.325,00	-535,00	-5%		
CEB.024	Compensi per prestazioni	62.931,66	10.282,80	52.648,86	512%		
	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici</b>	<b>93.657,36</b>	<b>53.030,15</b>	<b>40.627,21</b>	<b>77%</b>		
<u>1.01.02.04.02.</u>	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>						



FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA  
Conto Economico (Quadro Analitico)  
Esercizio 2008

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			5.158,00		-5.158,00	-100%
	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>0,00</b>		<b>5.158,00</b>		<b>-5.158,00</b>	<b>-100%</b>
<u>1.01.02.04.04</u>	<u>Ricerca e documentazione</u>						
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca			19.000,00		-19.000,00	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00		14.994,42		-9.994,42	-67%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	8.800,00		8.016,00		784,00	10%
	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>13.800,00</b>		<b>42.010,42</b>		<b>-28.210,42</b>	<b>-67%</b>
	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>107.457,36</b>		<b>100.198,57</b>		<b>7.258,79</b>	<b>7%</b>
<u>1.01.02.05</u>	<u>Promozione Sportiva</u>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	57.289,19		11.401,96		45.887,23	402%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	50.439,89		23.514,58		26.925,31	115%
CEB.011	Coppe e medaglie	18.295,07		28.898,86		-10.603,79	-37%
CEB.024	Compensi per prestazioni	9.880,00		4.912,50		4.967,50	101%
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport	65.618,40		101.657,64		-36.039,24	-35%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni	5.846,31		7.041,00		-1.194,69	-17%
	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>207.368,86</b>		<b>177.426,54</b>		<b>29.942,32</b>	<b>17%</b>
<u>1.01.02.06</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>						
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	186.952,69		172.550,00		14.402,69	8%
	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>186.952,69</b>		<b>172.550,00</b>		<b>14.402,69</b>	<b>8%</b>
<u>1.01.02.09</u>	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>						
CEB.067	Immobilizzazioni materiali	152.161,17		112.877,34		39.283,83	35%
CEB.068	Immobilizzazioni immateriali (ammortamento)	296.149,00				296.149,00	
	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>448.310,17</b>		<b>112.877,34</b>		<b>335.432,83</b>	<b>297%</b>
<u>1.01.02.11</u>	<u>(delta) Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>						
CEB.140	(delta) Rimanenze di materiale di consumo	9.901,93		-178.110,45		188.012,38	-106%
	<b>Totale (delta) Rimanenze di materiale di consumo per</b>	<b>9.901,93</b>		<b>-178.110,45</b>		<b>188.012,38</b>	<b>-106%</b>

Pagina: 8



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
	attività sportiva				
	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>2.614.178,77</b>	<b>2.255.741,34</b>	<b>358.437,43</b>	<b>16%</b>
	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>9.270.972,99</b>	<b>8.905.474,34</b>	<b>365.498,65</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>58,60%</i>	<i>61,43%</i>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>1.526.153,32</b>	<b>1.478.418,52</b>	<b>47.734,80</b>	<b>3%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>9,65%</i>	<i>10,20%</i>		
	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>10.797.126,31</b>	<b>10.383.892,86</b>	<b>413.233,45</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>67,63%</i>	<i>73,92%</i>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>68,25%</i>	<i>71,63%</i>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>Costi per il personale e collaborazioni</b>				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	16.678,68	35.790,93	-19.112,25	-53%
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	26.640,51	47.236,03	-20.595,52	-44%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	666.517,83	19.494,43	647.023,40	3.319%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	194.323,76	4.803,28	189.520,48	3.946%
CEB.076	Personale Federale - assicurazione INAIL		2.302,09	-2.302,09	-100%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	51.190,55	1.484,00	49.706,55	3.349%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	29.149,42		29.149,42	
CEB.080	Collaboratori - compensi	307.899,07	539.891,00	-231.991,93	-43%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	38.597,22	150.231,10	-111.633,88	-74%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	3.395,10	5.000,00	-1.604,90	-32%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi Spa, retribuzione ordinaria	451.292,03		451.292,03	
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi Spa	114.073,33		114.073,33	
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi Spa	31.081,07		31.081,07	
	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>1.930.838,57</b>	<b>806.232,86</b>	<b>1.124.605,71</b>	<b>139%</b>

Pagina: 9



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>2.01.02.</b>	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.738,64	8.014,85	-3.276,21	-41%
CEB.087	Funzionamento organi di gestione	160.249,17	246.875,40	-86.626,23	-35%
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti	90.634,78	98.720,74	-8.085,96	-8%
CEB.089	Organi di giustizia sportiva	29.069,85	19.681,84	9.388,01	48%
CEB.091	Commissioni federali	262.625,85	184.141,16	78.484,69	43%
	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>547.318,29</b>	<b>557.433,99</b>	<b>-10.115,70</b>	<b>-2%</b>
<b>2.01.03.</b>	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.449,00	5.703,93	-2.254,93	-40%
CEB.093	Stampa e spedizione rivista federale	392.891,46	478.941,74	-86.050,28	-18%
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa	20.004,50	27.887,34	-7.882,84	-28%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	34.500,00	26.000,00	8.500,00	33%
	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>450.844,96</b>	<b>538.533,01</b>	<b>-87.688,05</b>	<b>-16%</b>
<b>2.01.04.</b>	<i>Costi generali</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	94.490,27	91.889,40	2.600,87	3%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	31.912,40	24.797,44	7.114,96	29%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	89.523,93	103.967,76	-14.443,83	-14%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	83.878,81	67.911,37	15.967,44	24%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi	740,00	14.920,77	-14.180,77	-95%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	27.075,02	15.126,26	11.948,76	79%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	10.960,42	11.465,40	-504,98	-4%
CEB.064	Utenze e servizi	79.095,30	85.103,06	-6.007,76	-7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	102.334,64	93.522,77	8.811,87	9%
CEB.096	Compensi per prestazioni giuri.-ammini-fiscali	65.336,30	100.387,96	-35.051,66	-35%
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati	90.276,12	73.897,20	16.378,92	22%
CEB.099	Spese per consulenze legali	2.618,39	113.947,18	-111.328,79	-98%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	318.337,73	247.855,04	70.482,69	28%
CEB.102	Sito Internet	13.924,80	14.410,18	-485,38	-3%
CEB.105	Spese di rappresentanza	19.058,86	6.196,80	12.862,06	208%

Pagina: 10



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%		
CEB.106	Commissioni bancarie	27.331,41	16.173,35	11.158,06	69%		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		20.800,00	-20.800,00	-100%		
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	13.691,61	4.805,04	8.886,57	185%		
	<b>Totale Costi generali</b>	<b>1.070.586,01</b>	<b>1.107.176,98</b>	<b>-36.590,97</b>	<b>-3%</b>		
<b>2.01.05.</b>	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>						
CEB.067	Immobilizzazioni materiali	56.309,93	44.883,86	11.426,07	25%		
CEB.068	Immobilizzazioni immateriali (ammortamento)	34.547,34	30.690,68	3.856,66	13%		
	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>90.857,27</b>	<b>75.574,54</b>	<b>15.282,73</b>	<b>20%</b>		
	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>4.090.445,10</b>	<b>3.084.951,38</b>	<b>1.005.493,72</b>	<b>33%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>25,85%</b>	<b>21,28%</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>						
	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>933.218,78</b>	<b>1.027.168,11</b>	<b>-93.949,33</b>	<b>-9%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>5,90%</b>	<b>7,09%</b>				
	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>5.023.663,88</b>	<b>4.112.119,49</b>	<b>911.544,39</b>	<b>22%</b>		
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>31,47%</b>	<b>29,27%</b>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>31,75%</b>	<b>28,37%</b>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.820.790,19</b>	<b>14.496.012,35</b>	<b>1.324.777,84</b>	<b>9%</b>		
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>99,10%</b>	<b>103,19%</b>				
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>144.327,02</b>	<b>-448.515,24</b>	<b>592.842,26</b>	<b>-132%</b>		
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>0,90%</b>	<b>-3,19%</b>				



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico (Quadro Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	11.473,18	10.975,85	497,33	5%
CEC.002	Interessi passivi bancari	20.500,65	8.954,60	11.546,05	129%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	7.825,58	670,56	7.155,02	1.067%
	<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>-16.853,05</b>	<b>1.350,69</b>	<b>-18.203,74</b>	<b>-1.348%</b>
<b>CED.</b>	<b>Oneri straordinari</b>				
CED.003	Sopravvenienze attive	148.521,94	106.062,53	42.459,41	40%
CED.006	Insussistenze passive	4.097,58	1.028,44	3.069,14	298%
CED.001	Minusvalenze	153,53		153,53	
CED.004	Sopravvenienze passive	256.299,97	349.155,28	-92.855,31	-27%
CED.005	Insussistenze attive		4.563,63	-4.563,63	-100%
	<b>Totale Oneri straordinari</b>	<b>-103.833,98</b>	<b>-246.627,94</b>	<b>142.793,96</b>	<b>-58%</b>
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	55.429,00	54.669,00	760,00	1%
	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-55.429,00</b>	<b>-54.669,00</b>	<b>-760,00</b>	<b>1%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-31.789,01</b>	<b>-748.461,49</b>	<b>716.672,48</b>	<b>-96%</b>





**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico Strutture Territoriali - Funzionari Delegati (Quadro**  
**Riepilogativo)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
	Attività agonistica	784.102,13	658.035,37	126.066,76	19%
	Organizzazione Manifestazione Sportive	472.490,38	457.712,96	14.777,42	3%
	Corsi di formazione	68.274,55	45.093,99	23.180,56	51%
	Promozione Sportiva	137.730,33	194.232,15	-56.501,82	-29%
	Contributi all'attività sportiva	63.555,93	120.344,05	-56.788,12	-47%
	Gestione impianti sportivi	0,00	3.000,00	-3.000,00	-100%
	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>1.526.153,32</b>	<b>1.478.418,52</b>	<b>47.734,80</b>	<b>3%</b>
	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>1.526.153,32</b>	<b>1.478.418,52</b>	<b>47.734,80</b>	<b>3%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
	Costi per i collaboratori	46.938,20	268.511,82	-221.573,62	-83%
	Organi e Commissioni	244.052,99	255.149,75	-11.096,76	-4%
	Costi generali	642.227,59	503.506,54	138.721,05	28%
	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>933.218,78</b>	<b>1.027.168,11</b>	<b>-93.949,33</b>	<b>-9%</b>
	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>933.218,78</b>	<b>1.027.168,11</b>	<b>-93.949,33</b>	<b>-9%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.459.372,10</b>	<b>2.505.586,63</b>	<b>-46.214,53</b>	<b>-2%</b>



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico Strutture Territoriali - Funzionari Delegati (Quadro**  
**Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	466.673,76	398.128,34	68.545,42	17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	96.874,96	101.908,01	-5.033,05	-5%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	63.789,70	21.924,00	41.865,70	191%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.270,00	2.000,00	3.270,00	164%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	129.853,72	116.078,15	13.775,57	12%
CEB.006	Spese mediche	2.198,02	901,81	1.296,21	144%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione	10.257,06	17.095,06	-6.838,00	-40%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.016	Altre spese	7.184,91		7.184,91	
CEB.021	Borse di studio	2.000,00		2.000,00	
	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>784.102,13</b>	<b>658.035,37</b>	<b>126.066,76</b>	<b>19%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.531,60	24.918,47	-7.386,87	-30%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	42.076,77	15.335,85	26.740,92	174%
CEB.007	Premi di classifica	44.876,28	29.896,05	14.980,23	50%
CEB.008	Premi di assicurazione	389,03	593,24	-204,21	-34%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	29.917,99		29.917,99	
CEB.011	Coppe e medaglie	12.707,94		12.707,94	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.329,00	2.428,20	-1.099,20	-45%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	444,21	339,90	104,31	31%
CEB.016	Altre spese	18.349,48		18.349,48	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.263,23	23.618,04	-19.354,81	-82%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva		106.075,93	-106.075,93	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni	6.672,70	12.144,00	-5.471,30	-45%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	252.657,46	165.935,44	86.722,02	52%



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico Strutture Territoriali - Funzionari Delegati (Quadro**  
**Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%		
CEB.029	Rimborsi a squadre partecipanti	18.681,00	37.572,60	-18.891,60	-50%		
CEB.030	Manutenzione ordinaria		38.855,24	-38.855,24	-100%		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi	22.593,69		22.593,69			
	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>472.490,38</b>	<b>457.712,96</b>	<b>14.777,42</b>	<b>3%</b>		
<b>1.02.03.</b>	<i>Corsi di formazione</i>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.951,55	4.106,74	-1.155,19	-28%		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.044,24	3.978,25	65,99	2%		
CEB.016	Altre spese						
CEB.024	Compensi per prestazioni	37.682,92	15.966,40	21.716,52	136%		
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali		3.007,68	-3.007,68	-100%		
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	23.595,84	18.034,92	5.560,92	31%		
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda						
	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>68.274,55</b>	<b>45.093,99</b>	<b>23.180,56</b>	<b>51%</b>		
<b>1.02.04.</b>	<i>Promozione Sportiva</i>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.191,52	5.383,01	-191,49	-4%		
CEB.011	Coppe e medaglie	1.685,20	73.516,90	-71.831,70	-98%		
CEB.024	Compensi per prestazioni	9.944,00	9.245,35	698,65	8%		
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi		1.460,00	-1.460,00	-100%		
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport	40.928,98	47.543,30	-6.614,32	-14%		
CEB.048	Sport nella scuola	20.479,00	8.425,11	12.053,89	143%		
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	7.195,34	500,00	6.695,34	1.339%		
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	52.306,29	48.158,48	4.147,81	9%		
CEB.057	Assicurazioni						
	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>137.730,33</b>	<b>194.232,15</b>	<b>-56.501,82</b>	<b>-29%</b>		
<b>1.02.05.</b>	<i>Contributi all'attività sportiva</i>						
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	63.555,93		63.555,93			
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive		120.344,05	-120.344,05	-100%		
CEB.061	Altri soggetti						
	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>63.555,93</b>	<b>120.344,05</b>	<b>-56.788,12</b>	<b>-47%</b>		

Pagina: 2



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico Strutture Territoriali - Funzionari Delegati (Quadro**  
**Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>						
CEB.016	Altre spese						
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		3.000,00			-3.000,00	-100%
	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>			<b>-3.000,00</b>	<b>-100%</b>
	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>1.526.153,32</b>	<b>1.478.418,52</b>			<b>47.734,80</b>	<b>3%</b>
	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>1.526.153,32</b>	<b>1.478.418,52</b>			<b>47.734,80</b>	<b>3%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>						
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>						
<b>2.02.01.</b>	<i>Costi per i collaboratori</i>						
CEB.024	Compensi per prestazioni	9.485,70				9.485,70	
CEB.080	Collaboratori - compensi	37.452,50	268.511,82			-231.059,32	-86%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni						
	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>46.938,20</b>	<b>268.511,82</b>			<b>-221.573,62</b>	<b>-83%</b>
<b>2.02.02.</b>	<i>Organi e Commissioni</i>						
CEB.087	Funzionamento organi di gestione	141.256,00	158.915,04			-17.659,04	-11%
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti	1.968,00	5.726,00			-3.758,00	-66%
CEB.089	Organi di giustizia sportiva	14.909,13	10.739,05			4.170,08	39%
CEB.109	Assemblea regionale	31.532,48	24.071,90			7.460,58	31%
CEB.110	Commissioni Regionali	54.387,38	55.697,76			-1.310,38	-2%
	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>244.052,99</b>	<b>255.149,75</b>			<b>-11.096,76</b>	<b>-4%</b>
<b>2.02.03.</b>	<i>Costi generali</i>						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		273,00			-273,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	7.379,36	5.608,88			1.770,48	32%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.016,00	25.370,00			-20.354,00	-80%
CEB.011	Coppe e medaglie	52.517,97				52.517,97	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	58,80				58,80	
CEB.016	Altre spese	51.798,43				51.798,43	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	47.238,69	41.090,91			6.147,78	15%



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Conto Economico Strutture Territoriali - Funzionari Delegati (Quadro**  
**Analitico)**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A		B		Differenza A - B	
		Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	Conto Economico 2008	Conto Economico 2007	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	13.242,76	28.251,14			-15.008,38	-53%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi	10.209,76	38.491,94			-28.282,18	-73%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	716,10	751,70			-35,60	-5%
CEB.064	Utenze e servizi	68.249,27	69.060,62			-811,35	-1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	163.530,75	138.790,76			24.739,99	18%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione						
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati	14.326,78	15.297,19			-970,41	-6%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	163.753,35	101.134,82			62.618,53	62%
CEB.105	Spese di rappresentanza	39.202,64	33.049,80			6.152,84	19%
CEB.106	Commissioni bancarie	4.986,93	5.335,78			-348,85	-7%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi		1.000,00			-1.000,00	-100%
	<b>Totale Costi generali</b>	<b>642.227,59</b>	<b>503.506,54</b>			<b>138.721,05</b>	<b>28%</b>
	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>933.218,78</b>	<b>1.027.168,11</b>			<b>-93.949,33</b>	<b>-9%</b>
	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>933.218,78</b>	<b>1.027.168,11</b>			<b>-93.949,33</b>	<b>-9%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.459.372,10</b>	<b>2.505.586,63</b>			<b>-46.214,53</b>	<b>-2%</b>



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2008	STATO PATRIMONIALE 2007	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.01 - COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO				
SPA.B.01.02 - COSTI RICERCA SCIENTIFICA, TECNOLOGICA E DI SVILUPPO				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	233.432,54	231.067,40	2.365,14	1%
SPA.B.01.04 - COSTI PER OMOLOGAZIONE CAMPI				
SPA.B.01.06 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	5.330.681,87		5.330.681,87	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.564.114,41</b>	<b>231.067,40</b>	<b>5.333.047,01</b>	<b>2.308%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI				
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	326.962,21	105.267,84	221.694,37	211%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	4.594,07	10.320,09	-5.726,02	-55%
SPA.B.02.04.01 - Mobili arredi	226.137,50		226.137,50	
SPA.B.02.04.02 - Macchine d'ufficio	566.510,09		566.510,09	
SPA.B.02.04.03 - Automezzi	1.466.997,13		1.466.997,13	
SPA.B.02.04.04 - Altre immobilizzazioni materiali	75.726,26		75.726,26	
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	598.415,56	601.878,78	-3.463,22	-1%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>929.971,84</b>	<b>717.466,71</b>	<b>212.505,13</b>	<b>30%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	99.582,28	99.582,28		
SPA.B.03.02 - CREDITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPA.B.03.03 - TITOLI				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>99.582,28</b>	<b>99.582,28</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.593.668,53</b>	<b>1.048.116,39</b>	<b>5.545.552,14</b>	<b>529%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				

Pagina: 1



Denominazione	<b>ATTIVO</b>			
	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2008	STATO PATRIMONIALE 2007	€	%
SPA.C.02.01.01 - CREDITI V/CLIENTI	453.574,31	765.390,43	-311.816,12	-41%
SPA.C.02.01.02 - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	302.213,11	166.666,66	135.546,45	81%
SPA.C.02.01.03 - NOTE DI CREDITO A CLIENTI				
SPA.C.02.01.04 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE A CLIENTI				
SPA.C.02.01.05 - CREDITI AL LEGALE				
SPA.C.02.01.06 - F.DO SVALUTAZIONE CREDITI V/CLIENTI				
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	755.787,42	932.057,09	-176.269,67	-19%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	186.338,25	1.375,78	184.962,47	13.444%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI				
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	139.386,03	8.635,83	130.750,20	1.514%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	924.108,79	924.990,78	-881,99	0%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	1.249.833,07	935.002,39	314.830,68	34%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>2.005.620,49</b>	<b>1.867.059,48</b>	<b>138.561,01</b>	<b>7%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
SPA.C.03.02 - Rimanenze	434.740,00	567.641,93	-132.901,93	-23%
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>434.740,00</b>	<b>567.641,93</b>	<b>-132.901,93</b>	<b>-23%</b>
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01.01 - C/C bancari	152.305,25		152.305,25	
SPA.C.04.01.02 - C/C postali	62.525,94		62.525,94	
SPA.C.04.01.03 - C/C Comitati Regionali	302.882,81		302.882,81	
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	517.714,00	434.599,21	83.114,79	19%
SPA.C.04.03 - CASSA				
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>517.714,00</b>	<b>434.599,21</b>	<b>83.114,79</b>	<b>19%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.958.074,49</b>	<b>2.869.300,62</b>	<b>88.773,87</b>	<b>3%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.01 - Ratei attivi				
SPA.D.01.02.00003486 - CATTANEO DELLA VOLTA FRANCESCO E PICCINELLI MIRELLA				
SPA.D.01.02.01 - RISCONTI ATTIVI - ASSICURAZIONI				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi		72.459,01	-72.459,01	-100%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>58.548,84</b>	<b>72.459,01</b>	<b>-13.910,17</b>	<b>-19%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>58.548,84</b>	<b>72.459,01</b>	<b>-13.910,17</b>	<b>-19%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>9.610.291,86</b>	<b>3.989.876,02</b>	<b>5.620.415,84</b>	<b>141%</b>



FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA  
Stato Patrimoniale  
Esercizio 2008

Mod. S/A

Denominazione	PASSIVO		Differenza A - B	
	A STATO PATRIMONIALE 2008	B STATO PATRIMONIALE 2007	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione				
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>				
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
SPP.A.02.01 - Riserve				
<b>TOTALE RISERVE</b>				
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo		-103.007,25	103.007,25	-100%
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>	-851.468,74	-103.007,25	-748.461,49	727%
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	-851.468,74	-103.007,25	-748.461,49	727%
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.03 - Cause legali in corso		630.000,00	-630.000,00	-100%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		630.000,00	-630.000,00	-100%
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	150.000,00	630.000,00	-480.000,00	-76%
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto		8.385,54	-8.385,54	-100%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	82.701,21	8.385,54	74.315,67	886%
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01.01 - Finanziamenti da banche garantiti				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE		91.009,41	-91.009,41	-100%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	26.327,64	91.009,41	-64.681,77	-71%
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI		113.092,56	-113.092,56	-100%

Pagina: 3





**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2008	STATO PATRIMONIALE 2007	€	%
SPP.D.04.02 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>	<b>182.310,24</b>	<b>113.092,56</b>	<b>69.217,68</b>	<b>61%</b>
SPP.D.05 - ACCONTI				
<b>TOTALE ACCONTI</b>				
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI		952.824,11	-952.824,11	-100%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	148.846,25	134.345,33	14.500,92	11%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA FORNITORI				
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>824.813,94</b>	<b>1.087.169,44</b>	<b>-262.355,50</b>	<b>-24%</b>
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.08.01 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE		72.000,00	-72.000,00	-100%
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>	<b>72.000,00</b>	<b>72.000,00</b>		
SPP.D.11 - DEBITI TRIBUTARI				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE				
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	141.119,10	9.767,32	131.351,78	1.345%
<b>TOTALE DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>141.119,10</b>	<b>9.767,32</b>	<b>131.351,78</b>	<b>1.345%</b>
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS				
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL		1.324,06	-1.324,06	-100%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>80.292,55</b>	<b>1.324,06</b>	<b>78.968,49</b>	<b>5.964%</b>
SPP.D.13 - ALTRI DEBITI				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI		94.809,54	-94.809,54	-100%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI		651.960,46	-651.960,46	-100%
SPP.D.13.03 - DEBITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	5.441.169,12		5.441.169,12	
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)				
SPP.D.13.05.01 - DEBITI VERSO COLLABORATORI A PROGETTO				



**FEDERAZIONE CICLISTICA ITALIANA**  
**Stato Patrimoniale**  
**Esercizio 2008**

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A		B		Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2008		STATO PATRIMONIALE 2007		€	%
SPP.D.13.05.02 - DEBITI VERSO COLLABORATORI EX LEGGE 133	3.387,00				3.387,00	
SPP.D.13.05.03 - DEBITI VERSO PROFESSIONISTI						
SPP.D.13.05.04 - DEBITI VERSO SOCIETA' ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE	32.623,00				32.623,00	
SPP.D.13.05.05 - DEBITI VERSO TESSERATI	414.125,90				414.125,90	
SPP.D.13.05.06 - DEBITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI	186.074,59				186.074,59	
SPP.D.13.05.07 - DEPOSITI CAUZIONALI	5.000,00				5.000,00	
SPP.D.13.05.08 - ANTICIPAZIONI RICEVUTE DAL CONI	1.845.735,19				1.845.735,19	
SPP.D.13.05.09 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	59.263,53				59.263,53	
SPP.D.13.05.10 - DEBITI A FAVORE DI TERZI	9.990,77				9.990,77	
SPP.D.13.05.11 - DEBITI VERSO COLLABORATORI	58.683,57				58.683,57	
SPP.D.13.05.12 - TRATTENUTE A FAVORE DI TERZI	39.423,54				39.423,54	
SPP.D.13.05.13 - SOMME PAGATE CONTO TERZI						
SPP.D.13.05.14 - PARTITE SOSPESE						
SPP.D.13.05.15 - ANTICIPI PER TESSERAMENTO, AFFILIAZIONI E TASSE GARA						
SPP.D.13.05.16 - DEBITI v/ COMITATI REGIONALI	18.728,73				18.728,73	
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI			2.081.826,43		-2.081.826,43	-100%
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>8.933.984,93</b>		<b>2.828.596,43</b>		<b>6.105.388,50</b>	<b>216%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>10.260.848,40</b>		<b>4.202.959,22</b>		<b>6.057.889,18</b>	<b>144%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>						
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>						
SPP.E.01.01.01 - RATEI PASSIVI						
SPP.E.01.01 - Ratei passivi						
SPP.E.01.02 - Risconti passivi						
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>						
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>						
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>9.642.080,87</b>		<b>4.738.337,51</b>		<b>4.903.743,36</b>	<b>103%</b>